



FICHE PROJET

Programme FEDER-FSE+ 2021-2027

Instance de Consultation des Partenaires du : 28/03/2023

N° Identifiant : 44230

Bénéficiaire : L ALTER CULTURELLE
40 RUE LAFITEAU
33800
BORDEAUX

Statut juridique :
Association déclarée

Intitulé de l'opération :
Développement d'une boîte à outils pour un essaimage en Nouvelle-Aquitaine et consolidation d'une offre de services de tourisme inclusif

Localisation :
33800 BORDEAUX

Axe prioritaire :

Axe 4. Une Nouvelle-Aquitaine qui développe son capital humain par la formation et la création d'emploi comme levier de croissance, de compétitivité et de cohésion sociale pour les personnes, les entreprises et les territoires

Objectifs spécifiques :

4.1 - Améliorer l'accès à l'emploi et aux mesures d'activation de tous les demandeurs d'emploi, notamment des jeunes, en particulier par la mise en oeuvre de la garantie pour la jeunesse, des chômeurs de longue durée et des groupes défavorisés sur le marché du travail, et des personnes inactives, ainsi que par la promotion de l'emploi indépendant et de l'économie sociale

Fonds :

FSE+

Descriptif du projet, objectifs poursuivis :

L'ALTERNATIVE URBAINE À BORDEAUX

L'Alternative Urbaine Bordeaux est le projet porté par l'association L'Alter-Culturelle. Il s'agit de former des personnes éloignées de l'emploi (en partenariat avec la SIAE ARE 33) pour animer les balades culturelles qui constituent pour eux un moyen de se remobiliser vers l'emploi. Ces balades sont organisées dans les QPVs bordelais.

Expérimentées depuis 2017, les balades ont 2 impacts positifs :

1. La valorisation des QPVs ;
2. La création d'une forme innovante d'insertion à travers le tourisme et la culture pour des personnes éloignées de l'emploi, les « éclaireurs urbains ».

En parallèle des missions d'animation de balades, l'association propose un accompagnement renforcé vers l'emploi.

L'Alter-Culturelle porte aussi un organisme de formation : "L'Alternative Formation", certifié Qualiopi en 2021, qui propose des formations innovantes de remobilisation vers l'emploi.

Depuis sa création, L'Alter-Culturelle était liée par une convention de franchise à l'association L'Alternative Urbaine Paris, dont l'activité a périclité en 2020. Cette convention restreignait l'activité au territoire bordelais. Courant 2022, une AGE de L'Alternative Urbaine Paris s'est tenue pour :

dissoudre leur association et ainsi rompre ladite convention ;
céder la marque "L'Alternative Urbaine" à L'Alter-Culturelle.

Cela permet aujourd'hui de développer le concept hors cadre bordelais, mais aussi de le faire en utilisant la marque "L'Alternative Urbaine", sous laquelle l'Alter-Culturelle a gagné sa notoriété au fil des années.

Le mode opératoire de la dynamique de développement territorial envisagée est le suivant : créer une "Boîte à outils de l'Alternative Urbaine" qui permettra d'assurer un transfert de compétences à de futurs porteurs de projet.

Donc forte de ces premières actions, des partenariats mis en place et des opportunités de développement, l'AU souhaite désormais se déployer sur le territoire de la Nouvelle-Aquitaine et poursuivre la professionnalisation de ses activités. Ce projet a été présenté à l'AMI Innovation Sociale de la Région Nouvelle-Aquitaine en 2021 et c'est en tant que lauréat de l'AMI IS qu'il est aujourd'hui soumis.

Aussi, pour les 2 ans à venir, l'association se donne 3 objectifs stratégiques autour de son essaimage:





- la création d'une formation "La Boîte à outil de L'Alternative Urbaine"
- la diffusion de l'outil et son appropriation par de futurs porteurs de projet
- la création d'antennes ou franchises (déterminer via l'accompagnement juridique) de L'Alternative Urbaine sur de nouveaux territoires en Nouvelle-Aquitaine

Les cibles du projet sont :

Porteurs de projet, personne physique ou morale locale qui auront vocation à développer l'antenne d'activité de l'Alternative Urbaine ; Associations intermédiaires.

Impact visé :

A court-terme : Outillage de futurs porteurs de projet sur la prise en main du projet "Alternative Urbaine" sur leur territoire

A moyen-terme : Déploiement du projet "Alternative Urbaine" en Nouvelle-Aquitaine, diffusion d'une forme innovante d'insertion par la médiation culturelle

A long-terme :

- Diversification des missions d'insertion, insertion professionnelle et sociale des futurs éclaireurs

- Pour les QPVs des futurs territoires d'essaimage : valorisation des QPVs, changement de regard sur ces quartiers, nouvelles mobilités sur ces quartiers, cohésion sociale.

Le phasage du projet :

A/ Recherche et développement

Mise en place d'une démarche R&D sur l'impact des actions actuelles afin d'obtenir des indicateurs et facteurs clés de réussite à transmettre dans une perspective d'essaimage.

Objectifs :

- Éclairer les points forts du projet et mettre en lumière tous les indicateurs sur lesquels il agit afin d'objectiver les atteintes des objectifs (évaluer les retombées de l'action, les analyser et les valoriser).

- Identifier ce qui fait la réussite de l'atteinte des objectifs pour faciliter l'essaimage.

- Elaborer une stratégie d'essaimage sur d'autres territoires.

B/ Ingénierie pour un outil de réplcation :

1/ Accompagnement par un cabinet juridique.

Objectifs :

Connaître les formes juridiques possibles d'un essaimage.

Entamer une réflexion collective (salariés et administrateurs) pour définir les liens unissant L'Alter-Culturelle à la prochaine antenne de L'Alternative Urbaine (société de franchise ou non).

Etre accompagné dans sa mise en oeuvre.

2/ Développement de la formation "La Boîte à outils de L'Alternative Urbaine", via l'organisme L'Alter-Formation : concevoir le contenu, le structurer et créer les outils pédagogiques à transmettre. Le collectif serait partie prenante de la formation, notamment la co-présidente et co-fondatrice du projet, Elodie Escusa.

Objectif : Assurer un transfert de compétences et outiller le futur porteur de projet sur toutes ses facettes.

3/ Réalisation d'une analyse territoriale en Nouvelle-Aquitaine au regard de la mesure d'impact réalisée en amont.

Objectif : déterminer la/les futures villes qui auront le potentiel d'accueillir "L'Alternative Urbaine".

C/ Prospection & Identification d'un binôme-projet

Afin de concrétiser l'essaimage il sera nécessaire d'identifier sur chaque territoire un binôme d'acteurs partenaires : un porteur de projet local, (physique ou moral) qui aura vocation à développer l'antenne d'activité de l'Alternative Urbaine ; une association intermédiaire, partenaire essentiel qui sera partie prenante du projet sur son volet insertion, au même titre qu'ARE33 l'est à Bordeaux.

Pour identifier ce binôme d'acteurs, la collaboration des 2 partenaires aquitains de L'Alter-Culturelle, ATIS - en tant qu'incubateur de projets d'ESS et INAE - réseau des acteurs de l'IAE, est pertinente pour lancer un appel à candidature commun. Cela permettra d'avoir une bonne lecture territoriale tout en facilitant l'identification et la mise en conviction des acteurs locaux.

Des déplacements seront à prévoir sur les territoires potentiels identifiés, notamment pour initier des partenariats avec les futurs acteurs locaux du projet.

D) Accompagnement des acteurs

C'est ensuite le porteur de projet et l'association intermédiaire qui expérimenteront le projet sur leur territoire. Le futur porteur de projet (physique ou moral) sera alors accompagné sur l'ingénierie du projet via la formation "La Boîte à outils".

Plan de financement proposé à l'ICP **28/03/2023** :



PLAN DE FINANCEMENT PREVISIONNEL – Base**Dépenses :**

Dépenses prévisionnelles	Montant en €
Dépenses de personnel - Dépenses de personnel (Report)	81 029,00 €
Coûts éligibles restants - taux forfaitaire max de 40% des frais de personnels directs - Art 51 - application taux forfaitaire 40% dépenses personnel	32 411,00 €
TOTAL DEPENSES	113 440,00 €

Ressources :

Type de financement	Taux de financement	Montant de l'Aide en €
Fonds Européens - FSE+	62.41%	70 797,00 €
Autofinancement privé - AUTOFINANCEMENT_PRIVÉ	37.59%	42 643,00 €
TOTAL RESSOURCES	100 %	113 440,00 €

Avis de l'autorité de gestion :

Favorable : opération considérée éligible à la programmation

L'Alter-Culturelle engage une dynamique de développement territorial de son projet "L'Alternative Urbaine" en Nouvelle-Aquitaine. Il s'agira de créer une formation intitulée "La boîte à outils de l'Alternative Urbaine" qui permettra d'assurer un transfert de compétences à de futurs porteurs de projet dans une logique d'essaimage. Le futur porteur de projet sera ainsi outillé sur toutes les facettes du projet tout en ayant la possibilité de rentrer en cohérence avec les spécificités de son territoire. A terme, cela permettra de diffuser la forme innovante d'insertion de "L'Alternative Urbaine" et de répondre ainsi à des enjeux sociaux majeurs : l'insertion sociale et professionnelles des habitants de quartiers prioritaires, la mise en place d'un accompagnement renforcé vers l'emploi pour les futurs bénéficiaires, le changement de regard sur ces territoires.

L'opération ici présentée pour une période de 2 ans, doit garantir les conditions de l'essaimage de l'offre de services.

Avec ce projet et grâce aux actions menées, il est attendu comme résultat :

La création d'une formation intitulée "La boîte à outils de l'Alternative Urbaine" de 40 à 60 heures

Le ciblage de 2 à 3 futurs territoires d'implantation en Nouvelle-Aquitaine

Formation de 2 à 3 futurs porteurs de projet

