

THOUARSAIS - LOUDUNAIS

CANDIDATURE

**Développement Local
avec les Acteurs Locaux (DLAL)**



1°) Présentation de la zone géographique et de la population du Thouarsais-Loudunais

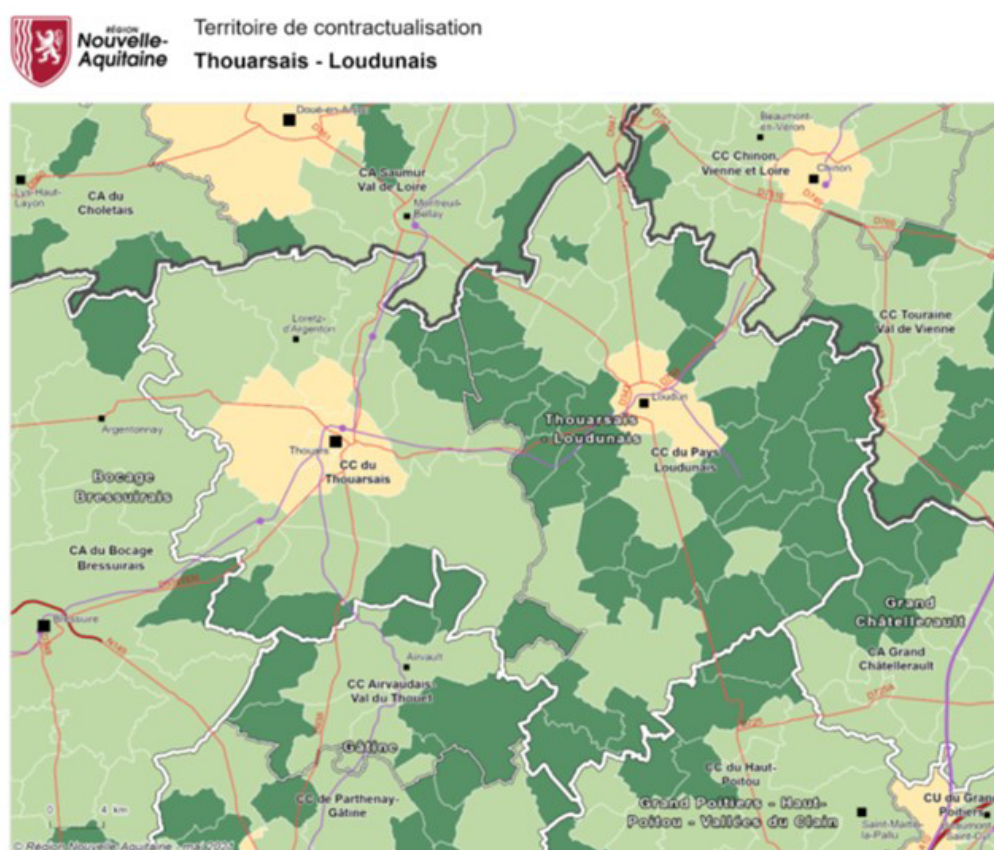
1-1 Un territoire géographique à cheval sur 2 départements

Les Communautés de Communes du Pays Loudunais (CCPL) et du Thouarsais (CCT) ont débuté leur partenariat en signant le contrat de dynamisation avec la Région en 2018.

Situé en limite Nord de la Nouvelle-Aquitaine, sur les départements des Deux-Sèvres et de la Vienne, le territoire du Thouarsais-Loudunais, composé de deux communautés de communes, la Communauté de Communes du Thouarsais (24 communes et 35 665 habitants) et la Communauté de Communes du Pays Loudunais (45 communes et 24 434 habitants). Le territoire compte 60 999 habitants répartis sur 69 communes. Structuré autour des pôles de Thouars et de Loudun qui concentrent 35 % de la population du territoire et 60 % de ses emplois, il a une double composante urbaine et rurale.

La majeure partie du territoire est constituée d'espaces multipolarisés, attirés par plusieurs pôles urbains, les deux situés au sein du territoire et des pôles extérieurs proches (Bressuire, Poitiers, Châtelleraut, Airvault, Parthenay, ainsi que Saumur et Chinon hors Nouvelle-Aquitaine).

Le Thouarsais-Loudunais n'est pas directement desservi par des infrastructures autoroutières (40mn à 1h de l'A85, de l'A10 et de l'A87). Il est irrigué par plusieurs routes départementales, qui relient Loudun à Poitiers, Saumur, Chinon et Angers, Thouars à Parthenay, Saumur et Bressuire. Il est également traversé par deux lignes TER Saumur-Thouars-Bressuire et Chinon-Loudun-Thouars et par une ligne de fret ferroviaire Niort-Thouars.



1-2 Un territoire rural avec une évolution démographique stable

Le territoire Thouarsais-Loudunais est un territoire principalement rural avec 36 244 habitants en zone rurale, soit 60% de la population totale. La densité de la population est de 42 habitants/km², soit près de 30 habitants/km² de moins que la moyenne régionale (71 habitants/km²) et représentant un tiers du nombre d'habitants/km² de la France métropolitaine (119 habitants/km²).

Le territoire Thouarsais-Loudunais voit sa population diminuer légèrement durant ces dernières années. Cette évolution va à l'encontre de la dynamique régionale d'augmentation de la population (+2,30%) et de la dynamique nationale (+1,80%).

Entre 2013 et 2018, la population de la Communauté de Communes du Thouarsais a connu une baisse progressive (-0,28% en moyenne annuelle) tandis que celle de la Communauté de Communes du Pays Loudunais s'est maintenue (+0,01% en moyenne annuelle).

Par ailleurs, on continue de constater la fuite des habitants vers les communes limitrophes, que ce soit pour Thouars ou Loudun. On constate également un exode des jeunes après leurs études. Le territoire est touché par le vieillissement de la population, avec un tiers de personnes de plus de 60 ans.

Tableau démographie par âge

CCT/CCPL	Nombre	%	Variation 2013-2018	Évolution
Toutes tranches d'âge	60 099	100%	-496	-0,8%
0 à 14 ans	10 024	16,7%	-533	-5,0%
15 à 29 ans	8 159	13,6%	-258	-3,1%
30 à 44 ans	9 492	15,8%	-1101	-10,4%
45 à 59 ans	12 741	21,2%	-137	-1,1%
60 à 74 ans	11 989	19,9%	1611	15,5%
75 ans ou plus	7 695	12,8%	-77	-1,0%

1-3 L'habitat en Loudunais-Thouarsais

Il est caractérisé par l'habitat individuel avec une large part de maisons (88%). On constate que les besoins en logement ont augmenté du fait de la diminution de la taille des ménages.

Le taux de vacance reste élevé (12,5% contre 8,5% en moyenne régionale). On constate également un fort taux d'habitat dégradé et énergivore. De nombreuses friches sont présentes sur le territoire, parfois complexes à réinvestir. La précarité énergétique est de plus en plus importante d'autant plus avec l'augmentation du coût des énergies.

L'accession à la propriété est facilitée au regard des prix de l'immobilier. Couplé à une qualité de vie rurale reconnue, cette tendance permet d'attirer des urbains souhaitant s'installer à la campagne. En effet, depuis la crise sanitaire, on constate une revalorisation du cadre rural comme lieu d'habitat, avec la possibilité de recourir au télétravail.

Le territoire est par ailleurs engagé dans des opérations de revitalisation (*Petite Ville de Demain, ORT...*).

Tableau logement

EPCI	Logements		Maisons		Appartements		Autres logements		Logements vacants	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
CC du Thouarsais	19 466	100%	17 274	88,7%	2 010	10,3%	182	0,9%	2 147	11%
CC du Pays Loudunais	14 946	100%	13 212	88,4%	1 570	10,5%	164	1,1%	2 094	14%
Total	34 412	100%	30 486	88,6%	3 580	10,4%	346	1,0%	4 241	12,5%
Région Nouvelle-Aquitaine	3 524 646	100%	2 496 013	70,8%	1 000 453	28,4%	28 179	0,8%	298 605	8,5%
France métropolitaine	35 309 850	100%	19 508 065	55,2%	15 439 228	43,7%	362 557	1,0%	2 844 668	8,1%

2°) Caractéristiques socio-économiques du territoire

2-1 Économie/Emploi

Le territoire est caractérisé par un faible taux de chômage, avec un tissu économique dynamique et diversifié. Le Thouarsais/Loudunais compte 3 542 établissements et se situe dans la moyenne pour un certain nombre d'indicateurs, notamment son taux de création d'entreprise ou encore son profil économique. Les PME-PMI ont une bonne représentativité sur le territoire. On constate qu'il y a légèrement plus d'actifs qui partent travailler à l'extérieur du territoire que l'inverse.

Le Thouarsais-Loudunais accueille 20 705 emplois. Le territoire se démarque par la surreprésentation des ouvriers et des employés (33,4% contre 28% en moyenne régionale et nationale) et la faible progression des cadres, dans un territoire à dominante industrielle et agro-industrielle.

Le Thouarsais dispose d'atouts caractéristiques avec ses carrières et son industrie manufacturière, son industrie agro-alimentaire (*très variée*), chimique, ou l'emballage. Ces spécificités reposent sur quelques grands établissements qui aujourd'hui représentent autant des forces motrices qu'une certaine dépendance. La trentaine d'établissements de plus de 50 salariés (*publics et privés*) présents sur la CCT illustrent les forces en présence, dont moins d'une dizaine compte plus de 200 salariés.

Dans le Loudunais, l'industrie métallurgique spécialisée dans la fabrication de matériel agricole occupe une part importante avec des entreprises leaders dans leur domaine. Le territoire compte également des industries spécialisées dans le domaine du ferroviaire et quelques-unes dans l'agro-alimentaire et le bois. Les artisans occupent également une part non négligeable des employeurs du territoire notamment dans le bâtiment.

On constate un faible taux de formation : près de 35% de la population est sans diplôme ou titulaire d'un BEPC, avec un faible niveau de revenus.

La problématique essentielle pour les entreprises est la pénurie de main d'œuvre qualifiée ou non. Les difficultés de recrutement sont générales et touchent tous les secteurs et toutes les catégories d'emploi. L'offre de formation sur le territoire intègre quelques formations supérieures avec des BTS et la présence de la Digitale Académie. Mais cela reste insuffisant au regard des besoins.

2-2 L'agriculture

Le territoire bénéficie d'un secteur agricole dynamique avec des activités industrielles connexes.

L'activité agricole reste dominante : la surface agricole utile représentant 80% de la superficie du Thouarsais, 71 % du Loudunais. Elle n'échappe pas au mouvement de concentration de cette activité : baisse du nombre d'exploitations et hausse de la taille moyenne. Elle repose sur de nombreux atouts : diversité des productions (*élevage et aviculture, céréaliculture, vignoble, arboriculture et maraîchage...*), qualité des produits (*AOC, biologique et IGP*) pourvoyeur d'emplois saisonniers et débouchés vers l'agroalimentaire local. Cependant, l'agriculture est confrontée aux transformations des exploitations (*statuts, changements de la production...*) liées à la concurrence, à des problèmes de ressources en eau et à une vague importante d'exploitants partant à la retraite. La filière bois, un peu présente dans le territoire (10% de la superficie), participe à la transition énergétique que la collectivité a initiée depuis plusieurs années.

Les circuits-courts ont été initiés sur le territoire avec une étude réalisée dans le cadre du contrat de dynamisation avec la Région. L'objectif était de favoriser l'achat en circuits courts par les habitants du territoire. Suite à la réalisation de l'étude, un programme d'actions sur 5 ans a été proposé. Ce programme prend en compte 4 axes à traiter de façon simultanée pour développer la consommation de produits en circuits courts sur le territoire : La production, la transformation des produits, la vente et le soutien aux producteurs en activité.

2-3 Le patrimoine

Le territoire Thouarsais-Loudunais est riche en patrimoine historique, religieux et naturel.

Concernant le patrimoine historique, le territoire dispose de nombreux châteaux (*Duc de la Trémoille sur Thouars, Oiron, Monts-sur-Guesnes, La Mothe-Chandeniers, donjon de Moncontour, Tour carrée de Loudun ...*), d'églises et de chapelles, mais également de ponts ayant un intérêt patrimonial.

Les sites naturels sont également nombreux sur le territoire, avec des espaces naturels sensibles et un site de référence national, le Toarcien. On peut citer le belvédère du cirque de Missé, la Vallée de la Dive, les mégalithes de Taizé, le jardin d'inspiration médiévale à Loudun ...

Le territoire comporte aussi de nombreux musées.

Il dispose en outre de nombreux labels (*Ville d'art et d'histoire, Petite cité de caractère, Plus beaux détours, Station verte ...*). Le revers de cette richesse est un coût important de l'entretien du patrimoine.

2-4 Le tourisme

Le territoire Thouarsais-Loudunais dispose d'un potentiel touristique important avec une offre de loisirs variée, ainsi qu'un patrimoine culturel et naturel propice aux activités nature et écotouristique. Le Thouarsais-Loudunais est un espace idéal pour le développement du tourisme rural et durable. Il offre un cadre de vie idéal et possède de nombreux atouts comme des ressources patrimoniales, des activités de nature et de découverte qui sont susceptibles d'attirer des touristes en quête d'authenticité et de calme.

En outre, la pratique de la randonnée est assez développée sur le territoire par l'organisation de randonnées par les associations. Plusieurs circuits de randonnée sont proposés comme dernièrement avec la requalification des fiches randonnée sur le territoire Thouarsais en vue de satisfaire les visiteurs (*randonneurs et touristes*) et l'édition d'un topoguide sur le Loudunais.

De nombreux équipements attractifs parsèment le territoire, dont 2 locomotives (*Center Parcs dans le Loudunais et le parc de la Vallée dans le Thouarsais*).

En termes d'événementiels et de festivals, la programmation est importante et qualitative.

On note toutefois une capacité d'accueil faible en matière d'hébergements touristiques, qui est inférieure à la moyenne régionale et nationale.

2-5 La Culture

Le territoire Thouarsais-Loudunais dispose d'une offre culturelle riche avec de nombreux équipements culturels :

Thouarsais :

- Conservatoire de musique et de danse dans un site remarquable
- Réseau de lecture
- DEMOS : une centaine d'enfants participent à un projet d'orchestre symphonique
- Equipement cinématographique récent avec 4 salles, situé en centre-ville
- Théâtre

Loudunais :

- 2 Ecoles de musiques
- Espace culturel René Monory avec 450 places
- Cinéma
- Salles de spectacles
- Réseau de lecture publique

Le territoire bénéficie d'une politique de lecture publique forte, ainsi que d'équipements favorisant la diffusion culturelle et une offre importante de festivals et d'événementiels.

On peut noter toutefois une hétérogénéité des services et équipements sur le territoire.

2-6 Sport

Le territoire bénéficie d'une politique sportive active portée également par de nombreuses associations avec des labels (*sport santé pour le Thouarsais, sport pour tous pour le Loudunais*) et une offre sportive importante en matière d'équipements sportifs et aquatiques. Le Thouarsais bénéficie d'un guichet unique sportif pour faciliter l'accès au sport à la population. Le label sport-santé a permis de créer une maison sport-santé. Il existe également des ateliers du sport en direction des seniors. Le Thouarsais comme le Loudunais disposent de city-stades dans de nombreuses communes.

Toutefois, on peut noter que certains équipements comme les gymnases, sont vieillissants.

2-7 Santé

En matière de santé, le territoire est correctement maillé avec des maisons de santé professionnelles. En outre, les professionnels de santé sont engagés dans des CPTS et bénéficient d'un partenariat efficace avec les collectivités pour l'investissement immobilier. Mais ce domaine n'échappe pas au phénomène national de pénurie de médecins et de spécialistes. On retrouve également une problématique d'accès aux soins pour une certaine partie de la population. Des contrats locaux de santé à l'échelle des deux communautés de communes sont engagés avec l'Agence Régionale de Santé.

2-8 Petite enfance/Jeunesse

Le territoire est correctement équipé en structures d'accueil petite enfance mais on constate un nombre insuffisant de places pour répondre aux besoins de la population. L'existence de crèches, de MAM ne suffit pas à absorber la demande. Paradoxalement, ces équipements ne sont pas pleins. En effet, on constate un décalage entre la demande de plus en plus importante de places en horaire atypique et de difficultés pour les parents de planifier leur contrat en raison de plannings incertains. Cela bloque des places sans certitude que l'enfant soit présent. Ce phénomène est amplifié par la pénurie d'assistantes maternelles et plus largement de professionnels de la petite enfance sur le territoire.

Concernant la jeunesse, on constate un problème de mobilité des jeunes pour travailler ou participer aux événements sur le territoire, ainsi qu'un problème de formations inadaptées aux besoins des entreprises et une méconnaissance du tissu économique et des entreprises existants sur le territoire.

2-9 Personnes âgées

On constate un vieillissement de la population et une difficulté à répondre aux besoins de maintien à domicile des personnes âgées. En effet, les services doivent faire face à une pénurie d'aides à domicile. En outre, les services et établissements ont des difficultés de financement et d'équilibre budgétaire. Ce phénomène n'est pas propre au territoire mais participe d'une tendance nationale.

3 Un territoire engagé dans la transition écologique

Le Thouarsais est engagé depuis de nombreuses années dans la transition écologique et notamment dans la démarche TEPOS. Les deux territoires ont validé ou sont engagés dans un PCAET. En outre, ils bénéficient de la plateforme de Service Public de la Rénovation Énergétique (*SARE*), fruit d'une collaboration entre les 2 territoires. Le Thouarsais et le Loudunais collaborent également pour la mise en œuvre d'actions communes pour le développement des énergies renouvelables. Le point faible réside ici dans le différentiel d'avancée sur les deux territoires. Plus globalement, on constate un problème à venir des financements de l'ingénierie et des dispositifs arrivant en fin de financement.

On constate également un manque d'information de la population et de communication sur le territoire.

Les 2 collectivités sont engagées dans des programmes de réduction des déchets avec un Programme Local de Prévention des déchets ménagers et assimilés (*P.L.P.D.M.A.*). C'est un document de planification territorial dans lequel les collectivités définissent les objectifs de réduction des quantités de déchets et les mesures mises en place pour les atteindre

Des initiatives en matière d'économie circulaire, d'économie sociale et solidaire sont lancées sur le territoire Thouarsais-Loudunais avec de nombreux acteurs de l'économie sociale et solidaire.

La biodiversité est également au cœur des préoccupations du territoire avec des services dédiés à sa préservation.

3°) Description du processus de participation des acteurs locaux à l'élaboration de cette stratégie

Lors du Comité de pilotage du 25 octobre 2021, les membres et représentants des deux territoires de contractualisation avec la Région Nouvelle-Aquitaine ont pris acte du lancement de l'appel à candidature au dispositif "Développement Local avec les Acteurs Locaux".

Cette candidature est une opportunité pour le Thouarsais-Loudunais et les acteurs locaux de bénéficier de moyens financiers, dans un cadre multi-fonds européens, pour la mise en œuvre de leurs stratégies pour la période 2021-2027. Cette candidature repose sur la définition concertée de la stratégie de développement du territoire, l'identification des besoins et des enjeux du territoire avant de bâtir un plan d'actions à l'horizon 2027 afin de solliciter le soutien financier des partenaires institutionnels que sont l'Europe et la Région Nouvelle-Aquitaine.

Les documents stratégiques du Thouarsais et du Loudunais : une large concertation et des enjeux convergents-communs

Les deux EPCI ont mené des travaux de définition de leur projet de territoire respectif. Chacun des deux projets de territoire est le fruit d'une concertation large à l'échelle du territoire concerné associant les élus locaux, les partenaires institutionnels et les acteurs socio-économiques. Les Projets de territoire se fondent sur le diagnostic du territoire et la mobilisation des acteurs de celui-ci (*économiques, associatifs, citoyens*) et les partenaires institutionnels (*Etat, Région, Département*) pour déterminer la stratégie territoriale de développement en identifiant des orientations stratégiques et en les priorisant.

Le Pays Loudunais a mené ce travail en 2021 et 2022 ; le Thouarsais en 2016.

Les deux Plan Climat Air-Énergie Territorial (*PCAET*) - outils de planification qui a pour but d'atténuer le changement climatique, de développer les énergies renouvelables et maîtriser la consommation d'énergie - ont également été élaborés suite à une concertation avec les acteurs socio-économiques de chaque territoire. Celui du Thouarsais a été adopté en juin 2019.

Enfin, en 2021, les collectivités ont été invitées par l'Etat, à élaborer leur Contrat de Relance et de Transition Ecologique (*CRTE*). Ces contrats l'ambition d'instaurer une nouvelle relation de travail entre l'Etat, les collectivités

territoriales et l'ensemble des acteurs locaux (*entreprises, associations, habitants...*). Ils répondent à une triple ambition : transition écologique, développement économique et cohésion territoriale.

Le CRTE du Thouarsais a été approuvé le 16 septembre 2021, celui du Pays Loudunais le 17 décembre 2021.

	Thouarsais	Pays Loudunais
Projet de territoire	Entre janvier 2015 et juin 2016 : 3 séminaires 2 conférences des vices-présidents 9 groupes de travail	Lancement en avril 2021 : 2 conférences des maires 3 comités de pilotage 4 séminaires/ateliers de concertation 1 conseil communautaire
CRTE	Entre janvier et septembre 2021 : 1 conférence des vice-présidents 1 conférence des Maires 3 COFIL 1 séminaire	En 2021 : 1 conférence des maires 1 comité de pilotage 1 conseil communautaire
PCAET	Entre fin 2017 et mars 2019 : Mobilisation des acteurs locaux du territoire pour étude sur la vulnérabilité du territoire aux effets du changement climatique 1 groupe de travail 1 COFIL 1 journée de mobilisation avec les acteurs locaux Consultation du public via 2 manifestations	Élaboration débutée en 2019 Consolidation en 2021-2022 Avant approbation en 2023
DLAL	3 comités de pilotage (19 janvier 2021 – 11 mai 2022 – 8 juin 2022) 1 atelier de concertation avec les partenaires le 8 juin	

Ces trois processus de concertation et d'élaboration de la stratégie de développement des deux territoires fait apparaître des enjeux et des objectifs communs. C'est à partir de ces travaux menés à l'échelle des deux collectivités que le dispositif DLAL a été construit.

Des enjeux ont ainsi été dégagés au niveau des projets de territoire et du CRTE :

Axes des projets de territoire des collectivités :

Thouarsais	Pays Loudunais
<ul style="list-style-type: none"> • Forger une identité partagée du territoire • Organiser et développer le territoire de manière équilibré et solidaire • Être le territoire de référence en matière d'énergie positive et de respect de l'environnement • Valoriser un art de vivre en s'appuyant sur les patrimoines, les services et les associations. 	<ul style="list-style-type: none"> • Impulser une attractivité économique et touristique • Améliorer le bien-vivre en Pays Loudunais • Être acteur de la transition écologique et énergétique • Accompagner les mobilités à l'échelle du bassin de vie • Adapter la gouvernance

Axes des CRTE des collectivités :

Thouarsais	Pays Loudunais
<ol style="list-style-type: none"> 1- Structurer un maillage territorial pertinent de façon équilibré autour d'une ville centre forte 2- Adapter l'offre de mobilité au milieu rural dans le cadre du développement durable 3- Développer et promouvoir une activité économique en cohérence avec la transition écologique 4- Soutenir et promouvoir l'agriculture 5- Promouvoir le tourisme durable en Thouarsais 6- Atteindre l'autosuffisance énergétique à l'horizon 2050 à travers le plan climat air énergie territorial 7- Améliorer la qualité de notre environnement en préservant nos ressources 8- Développer un urbanisme durable, de qualité et adapté aux besoins des habitants 9- Valoriser un art de vivre favorisant la cohésion sociale 	<ol style="list-style-type: none"> 1- Impulser une attractivité renouvelée 2- Améliorer le bien-vivre en Pays Loudunais 3- Être acteur de la transition écologique et énergétique 4- Accompagner les mobilités à l'échelle du bassin de vie 5- Orientation stratégique transversale : renforcer les coopérations avec les territoires voisins

Un atelier participatif a été organisé le 8 juin avec plus de 30 acteurs socio-économiques du territoire.

Partenaires socio-économiques

Président et vice-présidents CCT	Association Les Producteurs Loudunais (<i>circuits courts</i>)
Président et vice-présidents CCPL	Association La ferme des Sables (<i>circuits courts</i>)
Conseil Départemental 86	AMAP Loudun (<i>circuits courts</i>)
Conseil Départemental 79	Festival Bouiliez
Région Nouvelle-Aquitaine	Association Pass'Haj
Club Entreprendre en Pays Loudunais	Maison du Tourisme Thouarsais
Club des entreprises CCT	Fondation ANAKO
Fédération des Acteurs Economiques Loudun	Domaine Roiffé
Club des Co-entrepreneurs	Association Maison de Pays
Pôle Emploi Loudun	Association Ci Terre - Terra Villa
Pôle Emploi Thouars	Association des vignerons
Association Multiservices	Restaurant Les Délices d'Eden
Maison de l'Emploi et de la Formation	Association Patrimoine Monts-sur-Guesnes
CAUE 79	Association Patrimoine Loudun
Chambre d'agriculture 79	Le Clos de Saires
Chambre d'agriculture 86	Château de Monts-sur-Guesnes
Chambre de métiers et de l'artisanat des Deux-Sèvres	Association La Mothe Chandeniers
Chambre de métiers et de l'artisanat 86	Association Le Silo (<i>ESS</i>)
Chambre du Commerce et de l'Industrie des Deux-Sèvres	Fonds de Solidarité Logement 86
Chambre du Commerce et de l'Industrie 86	Maison Des Solidarités Loudun
Chambre du Commerce et de l'Industrie 86	Association Dynamob
Chambre du Commerce et de l'Industrie 79	Association Mobivienne
Deux-Sèvres Habitat	Association ACLE (<i>ESS</i>)
Lycée Jean Moulin de Thouars	CCAS de Loudun
Lycée Saint Charles de Thouars	Association La Nouvelle Aire (<i>ESS</i>)
Lycée Marc Godrie	Association Le Café partagé (<i>ESS</i>)
Lycée la Perrière	Portes Ouvertes Emploi
Lycée Guy Chauvet	Centre Socio-culturel Thouarsais
Maison de l'Emploi et de la Formation de Thouarsais	Administratifs CC Thouarsais
Maison Familiale du Terra	Administratifs CC Pays Loudunais
Court-circuiteurs du Thouarsais	

Les participants se sont répartis en 5 groupes sur 3 thématiques :

- Développer l'attractivité du territoire de manière durable et équilibrée
- Valoriser le bien vivre sur tout le territoire :
Faire de la ruralité un atout
- Développer la transition écologique de manière équilibrée sur le territoire

Les objectifs de chaque groupe étaient :

- Valider, compléter les éléments du diagnostic partagé
- Dégager pour l'axe traité
 - ⇒ Les leviers, les freins
 - ⇒ Les objectifs
 - ⇒ Des exemples d'actions à mener

Chaque groupe a pu partager avec l'ensemble des participants une synthèse de ses travaux.



3°) Analyse des besoins et du potentiel de développement du territoire

Sur la base des diagnostics précédemment réalisés, une analyse AFOM a été réalisée à partir des thématiques suivantes :

> Démographie-Habitat

ATOUTS	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> • Qualité de vie reconnue : patrimoine paysan et naturel préservés • Villes centres dotées en équipements, services et commerces comparativement aux communes de leur taille • Réseau de villes moyennes à 30 minutes et proximité du val de Loire Unesco • Installation de familles en campagne • Parc locatif social public développé, en ville et en campagne • Accessibilité du foncier et de l'immobilier • Intéressement à la reprise du patrimoine paysan : résidences secondaires, retraites – mouvement ponctuel 	<ul style="list-style-type: none"> • Léger déclin démographique • Déperdition démographique de la ville centre – Mouvement des habitants vers les communes périphériques et éloignées • Population vieillissante dans les communes d'emplois et de services • Éloignement des familles des lieux d'emplois et de services • Revenus limités et restreints • Parc vacant et très dégradé avec un surcoût pour la remise sur le marché • Dégradation des paysages par l'extension urbaine et déperdition de la biodiversité • Nombreuses friches complexes à réinvestir • Taux élevé de vacances (12,5% contre 8,5 % en moyenne régionale et 8% nationale) • Parc ancien et énergivore • Parc très dégradé voire insalubre avec difficulté de réhabilitation – nécessitant parfois démolition • Surcoût de la recomposition urbaine vis-à-vis de l'extension ex-nihilo
OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • Revalorisation du cadre rural comme lieu d'habitat • Travail à la campagne (<i>besoin des urbains de profiter des espaces, télétravail...</i>) • Nouvelles formes d'habitat intergénérationnel et participatives adaptées en milieu rural • Solution alternative et collective aux transports quotidiens : modes actifs, modes solidaires... • Solutions de services alternatifs et itinérants • Ciblage des offres résidentielles et adaptation des produits en prix et en qualité • Engagement dans une Opah-Ru • Engagement dans les dispositifs de recomposition urbaine et revitalisation • Engagement dans des dispositifs de revitalisation des 2 villes-centre 	<ul style="list-style-type: none"> • Phénomène de retour au rural très tendanciel et peu marqué en nombre (<i>cas particulier</i>) • Insuffisance des équipements numériques pour répondre aux enjeux de télétravail • Impossibilité de reprise du parc le plus dégradé et accentuation • Inadaptation des équipements, hébergements aux enjeux du vieillissement • Accroissement des charges de transport au quotidien pour les familles • Coût de la réhabilitation – contraintes techniques spécifiques au tuffeau et aux patrimoines protégés • Coût de la déconstruction

Besoins :

- Opération de réhabilitation des centres-bourgs
- Rénovation de l'habitat indigne
- Renforcer l'attractivité du territoire
- Maintien d'un niveau de services publics suffisant

> Économie/Emploi/Formation/Agriculture

ATOUTS	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> • Taux d'activité légèrement supérieur à la moyenne régionale (75 % contre 74 %) • Taux de chômage inférieur à la moyenne nationale (1^{er} Trimestre 2021 : 6,7 % sur le territoire, 7,3 % Région NA, 8,1 % au niveau national) • Existence de formations supérieures (BTS, Digitale Académie ...) • Dynamisme industriel avec un tissu PME/TPE très diversifié • Territoire d'industrie • Positionnement géographique des villes-centres favorable • Offre en circuits-courts qui se développe et se structure • Engagement des collectivités dans le développement de l'économie circulaire • Pratique agricole bien ancrée dans le territoire 	<ul style="list-style-type: none"> • Faible offre de formation et notamment en lien avec les emplois du territoire • Forte proportion de retraités • Faible représentation de cadres et de professions intermédiaires • Taux élevé de jeunes pas-peu diplômés • Difficultés de recrutement générale et également pour les conjoints (<i>implantation de la famille hors territoire - zone emploi conjoint</i>) • Faible niveau de revenus
OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • Proximité de villes attractives • Dynamique de relocalisation de la production • Tendance des consommateurs à privilégier l'économie locale • Tendance du retour en milieu plus rural 	<ul style="list-style-type: none"> • Conséquences du contexte international (<i>crise sanitaire et économique, guerre en Europe, pénurie de matières</i>)

Besoins :

- Être attractif
- Offre d'accueil pour les jeunes entreprises
- Proposer des formations en adéquation avec les besoins des entreprises
- Accompagner les producteurs dans la réponse aux enjeux agricoles (*eau, environnement, communication, viabilité des exploitations, reprise, ...*)
- Rendre lisible l'offre en circuits-courts

> Mobilité

ATOUTS	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> • Thouarsais : Plan Vélo et de marchabilité, schéma directeur des mobilités durables, développement de modes de transport alternatifs à la voiture individuelle (<i>aire de covoiturage, train, cars régionaux ...</i>) • Prise de compétence Mobilité pour la CC Thouarsais 	<ul style="list-style-type: none"> • Territoire relativement enclavé, éloigné des infrastructures routières • Peu de transports en commun • Déplacements réalisés essentiellement en voiture individuelle, fortement consommateur d'énergie • Difficulté d'accès aux services pour les personnes les moins mobiles • Maillage sur le territoire difficile à mettre en place (éloignement des pôles)
OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • Proximité de villes attractives • Dynamique de relocalisation de la production • Tendance des consommateurs à privilégier l'économie locale • Tendance du retour en milieu plus rural 	<ul style="list-style-type: none"> • Conséquences du contexte international (<i>crise sanitaire et économique, guerre en Europe, pénurie de matières</i>)

Besoins :

- Besoin de transport en commun adapté au territoire
- Développer la mobilité douce
- Développer le Co-voiturage

SERVICES ET ÉQUIPEMENTS : SANTÉ, PETITE ENFANCE/JEUNESSE, PERSONNES ÂGÉES

> Santé

ATOUTS	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> • Maillage du territoire avec des Maisons de Santé Pluridisciplinaires • Engagement des professionnels de santé vers le développement de l'exercice pluriprofessionnel coordonné et de la concertation territoriale (MSP, CPTS...) 	<ul style="list-style-type: none"> • Carence en spécialistes (<i>notamment santé mentale</i>), • Problématique de l'accès aux soins (<i>éloignement des CHU, mobilité des publics fragiles</i>) • Renoncement aux soins des publics fragiles • Adaptation des équipements à l'évolution de l'exercice coordonné
OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • Dynamiques d'exercice coordonné pluriprofessionnel dans les MSP favorisant les parcours de soins. • Dispositifs pour faciliter l'accès au soin et réduire le nombre de renoncement (<i>PASS mobile, Déclic+...</i>). • Consultations spécialisées du CHU site Hôpital de Loudun 	<ul style="list-style-type: none"> • Pénurie de professionnels de santé et de spécialistes • Vieillesse de la population, besoin grandissant en accompagnement à la perte d'autonomie

Besoins :

- Besoins d'attirer sur le territoire des spécialistes et des généralistes
- Accompagner la coordination des professionnels de santé
- Besoins de la population pour l'accès aux soins

> Petite enfance/Jeunesse

ATOUTS	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> • Offre de services et d'équipements mise en place avec des pôles petite enfance et des guichets uniques • Besoin d'accueil des 0-3 ans bien identifié 	<ul style="list-style-type: none"> • Territoire légèrement sous-équipé • Peu d'offre d'accueil occasionnel sur le Loudunais (<i>hors villes-centre</i>) • Politique d'accueil des 0-11 ans à consolider (compétences fractionnées, • Difficultés à proposer des accueils en horaires atypiques ou de week-end • Pénurie de professionnels de la petite enfance • Problème de mobilité des jeunes • Manque de communication adaptée auprès des jeunes
OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • Développement des MAM (<i>Maisons d'Assistants Maternels</i>), qui vient diversifier les modes d'accueil 	<ul style="list-style-type: none"> • Pénurie de professionnels d'accueil de la petite enfance • Manque d'accessibilité à tous les services pour l'ensemble du territoire

Besoins :

- Renforcement des structures d'accueil de la petite enfance (*accueil collectif et particulier*)
- Besoin de répondre aux demandes en horaires décalés
- Besoin de recrutement d'accueil petite enfance
- Accès aux services d'accueil des 3-18 ans équitable sur l'ensemble du territoire
- Renforcement de l'offre de loisirs
- Besoin de faciliter le transport pour la jeunesse
- Besoin de communiquer efficacement auprès des jeunes

> Personnes âgées

ATOUTS	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> • Tendance à un retour des +60 ans sur le territoire • Besoin de services et d'équipements identifié (<i>levier économique</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> • Accompagnement à la perte d'autonomie à renforcer • Pénurie de professionnels empêchant le bon fonctionnement du service • Problématique du financement des services et structures
OPPORTUNITÉS	MENACES
	<ul style="list-style-type: none"> • Phénomène national de pénurie de professionnels

Besoins :

- Besoins de financement des services pour le maintien à domicile des personnes âgées
- Besoins d'imaginer des solutions alternatives pour l'accueil des personnes âgées

CULTURE/PATRIMOINE/SPORT

> Culture

ATOUTS	FAIBLESSES
<p>Loudunais :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une offre de festivals et d'événementiels de qualité qui permet à la culture un rayonnement territorial sans nécessiter un appui d'un équipement • Une politique de lecture publique forte : vers un territoire reconnu en matière de littérature jeunesse <p>Thouarsais :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conservatoire de Musique et de danse sur le Thouarsais, proposant des activités à l'ensemble de la population et favorisant la diffusion culturelle • Réseaux de lecture existant sur le territoire pour la diffusion de la lecture publique • Dispositif DEMOS pour l'accès à la pratique musicale des 7-12 ans • Un cinéma de 4 salles complétant l'offre culturelle du territoire 	<ul style="list-style-type: none"> • Loudunais : Lecture publique : Structures relais à consolider sur le territoire et inégalités de répartition (<i>niveau de services inéquitable</i>) • Hétérogénéité des services et équipements sur le territoire
OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • Possibilité d'échanger avec les territoires voisins sur des « zones blanches » communes. Ex : Thouarsais et Haut-Poitou afin d'envisager une stratégie de coopération ou de complémentarité. 	<ul style="list-style-type: none"> • Centralisation des services dans la ville centre • Désertification du territoire

Besoins :

- Besoin de disposer d'une offre culturelle équitable sur le territoire et d'en faciliter l'accès
- Conforter la politique de lecture publique

> Patrimoine/Tourisme

ATOUTS	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> • Potentiel touristique intéressant avec un patrimoine culturel et naturel propice aux activités nature et écotouristique • Attractivité importante avec le Center Parcs sur le Loudunais et le parc de la Vallée sur le Thouarsais • Tout reste accessible, pas de gros flux • Une position médiane entre les grands pôles touristiques (<i>La Loire et ses châteaux, le Futuroscope...</i>) • Un territoire accessible depuis Paris en voiture, territoire de passage • Patrimoine historique reconnue dans plusieurs villes et villages du territoire • Territoire riche en patrimoine historique, religieux, naturels • Territoire disposant de nombreux labels 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacité d'accueil en matière d'hébergement touristique inférieure à la moyenne régionale et nationale • Manque de pistes vélos sécurisées pour les familles • Manque de communication, pas assez de liens entre les différents sites • Pas de navettes avec les grands sites • Coût important de l'entretien du patrimoine
OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • Des labels existants ou à venir 	<ul style="list-style-type: none"> • Le surtourisme : menace environnementale si plus de tourisme (<i>gestion des déchets par exemple...</i>) • Être à l'extrémité de la grande région pour trouver un lieu attractif • N'avoir que des animations sur la période estivale • Ne pas être « cannibalisé » par les gros sites

Besoins :

- Besoin d'une politique d'accueil et de communication plus offensive
- Renforcer l'offre d'hébergement
- Conforter l'offre de loisirs et de visite
- Conforter le positionnement stratégique de tourisme vert

> Sport

ATOUTS	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> • Politique sportive active sur le territoire avec des labels (<i>sport santé pour le Thouarsais, label sport pour tous pour le Loudunais</i>) • Offre sportive importantes / Equipements aquatiques de qualité 	<ul style="list-style-type: none"> • Équipements sportifs vieillissants (<i>salles omnisports</i>)
OPPORTUNITÉS	MENACES

Besoins :

- Rénover les équipements existants
- Renforcer l'offre d'équipements sportifs

> Transition écologique

ATOUTS	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> • Démarche TEPOS dans le Thouarsais • Territoire doté de PCAET • Plate-forme Service Public de la Rénovation Energétique (SARE) • Actions communes pour le développement des énergies renouvelables • Actions entreprises pour la réduction des déchets et l'économie circulaire • Actions entreprises en matière de biodiversité 	<ul style="list-style-type: none"> • Différentiel d'avancée sur les 2 territoires • Problème de financement de l'ingénierie et des dispositifs • Actions restant à développer en matière de prévention des déchets, d'économie circulaire et de biodiversité
OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • Volonté de l'Etat et de la Région de s'investir dans la transition écologique 	<ul style="list-style-type: none"> • Explosion du coût de l'énergie et des matières premières

Besoins :

- Besoins d'ingénierie pour développer les projets en matière de transition écologique
- Besoins de moyens pour développer des projets innovants
- Besoins de développer des actions en matière de prévention des déchets et d'économie circulaire
- Actions à entreprendre en matière de biodiversité, en lien avec la stratégie agricole

À partir de ce diagnostic AFOM, des besoins ont été repérés, conduisant à l'identification de 3 enjeux sur le territoire :

- AXE 1 : Développer l'attractivité du territoire de manière durable et équilibrée
- AXE 2 : Valoriser le bien-vivre sur tout le territoire : Faire de la ruralité un atout
- AXE 3 : Développer la transition écologique de manière équilibrée sur le territoire

THÉMATIQUE	Besoins identifiés	ENJEUX dégagés
Démographie/Habitat Économie/Formation/Emploi/Agriculture Tourisme/Patrimoine	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcer l'attractivité du territoire - Réhabiliter l'habitat - Renforcer l'offre d'accueil de nouvelles entreprises - Proposer des formations en adéquation avec les besoins des entreprises - Accompagner les producteurs dans la réponse aux enjeux agricoles - Rendre lisible l'offre en circuits-courts - Besoin d'une politique d'accueil et de communication plus offensive - Renforcer l'offre d'hébergement - Conforter l'offre de loisirs et de visite - Conforter le positionnement stratégique de tourisme vert - Préserver le patrimoine 	Développer l'attractivité du territoire de manière durable et équilibrée

THÉMATIQUE	Besoins identifiés	ENJEUX dégagés
Petite enfance/ Jeunesse Santé Personnes âgées Culture Sport ?	<ul style="list-style-type: none"> - Besoin de recrutement d'accueil petite enfance - Renforcement de l'offre de loisirs, de la mobilité et de la communication pour les jeunes - Besoins d'attirer sur le territoire des spécialistes et des généralistes - Accompagner la coordination des professionnels de santé - Besoins de la population pour l'accès aux soins - Besoins de financement des services pour le maintien à domicile des personnes âgées - Besoins d'imaginer des solutions alternatives pour l'accueil des personnes âgées - Besoin de disposer d'une offre culturelle équitable sur le territoire et d'en faciliter l'accès 	Valoriser le bien vivre sur tout le territoire : Faire de la ruralité un atout
Mobilité Transition écologique	<ul style="list-style-type: none"> - Besoin de transport en commun adapté au territoire - Développer la mobilité douce - Développer le Co-voiturage - Besoins d'ingénierie pour développer les projets en matière de transition écologique - Besoins de moyens pour développer des projets innovants - Besoins de développer des actions en matière de prévention des déchets et d'économie circulaire - Actions à entreprendre en matière de biodiversité, en lien avec la stratégie agricole 	Développer la transition écologique de manière équilibrée sur le territoire

Les acteurs publics et privés du territoire ont travaillé sur ces enjeux lors de l'atelier participatif du 8 juin. L'objectif de cet atelier était de dégager des freins, des leviers et des objectifs pour chacun des axes. Voici le résultat de cette démarche participative :

AXE 1 : Développer l'attractivité du territoire de manière durable et équilibrée

Leviers identifiés lors de l'atelier :

- Accessibilité financière de l'offre d'hébergement sur le territoire Thouarsais/Loudunais ;
- Territoire où il fait bon vivre, avec une certaine tranquillité et des grands espaces ;
- Richesse de l'offre culturelle, sportive et touristique ;
- Territoire bénéficiant du plein-emploi, avec un taux de chômage très faible ;
- Cadre de vie agréable ;
- Fort patrimoine bâti et naturel.

Freins identifiés :

- Manque de formation professionnelle (*plateforme*) ;
- Manque de solutions pour la garde d'enfants hors zone urbaine ;
- Difficulté concernant la mobilité physique et psychologique ;
- Difficulté de recrutement importante dans tous les secteurs ;
- Sentiment d'isolement pour les personnes âgées et handicapées restant à domicile ;
- Problématique de santé avec la pénurie de professionnels ;
- L'accès au numérique est compliqué ;
- Manque d'information sur l'accessibilité de l'offre culturelle et sportive.

Les objectifs suivants ont été proposés pour développer l'attractivité du territoire :

- Développer la communication touristique avec par exemple le label hébergement ;
- Fédérer et former les acteurs du tourisme ;
- Etablir un lien entre Ecole, famille et entreprises pour faciliter les formations et les recrutements ;
- Développer la mobilité individuelle et collective avec par exemple des véhicules électriques et des bornes de recharge, grâce également au transport solidaire ;
- Proposer une offre de formation pour les jeunes non qualifiés avec l'Ecole de la 2^e chance ;
- Construire une offre locative de qualité pour accueillir les cadres et les techniciens (*par exemple via la rénovation des logements vacants*) ;
- Rénover les friches des centres-bourgs ;
- Finir l'installation de la fibre pour un accès au numérique.
- Développer une offre d'accueil souple et adaptable pour les jeunes entreprises

AXE 2 : Valoriser le bien vivre sur tout le territoire : Faire de la ruralité un atout

Leviers identifiés :

- Le territoire bénéficie d'un patrimoine agricole, culturel, religieux, naturel riche et à valoriser ;
- Il existe de nombreux équipements culturels et sportifs, avec le Conservatoire à Thouars, des cinémas, des services culturels et un tissu associatif riche ;
- Le territoire bénéficie de la présence de nombreuses entreprises et de certaines formations.

Freins identifiés :

- Manque de communication pour faire connaître les services et équipement sur le territoire ;
- Exode des jeunes après le bac ;
- Inadéquations constatées entre les formations et les besoins des entreprises ;
- Santé : pénurie de professionnels et mutation des métiers : les jeunes médecins souhaitent exercer dans des conditions différentes de la précédente génération ;
- Petite enfance : problème de manque de places et problème d'adaptation aux besoins (*beaucoup de parents ont des horaires décalés*) ;
- Personnes âgées : pénurie de professionnels pour le maintien à domicile ;
- Problème de mobilité ;
- Problème de couverture numérique.

Objectifs pour valoriser le bien-vivre sur le territoire :

- Communiquer sur les formations, les entreprises et les équipements existants sur le territoire ;
- Développer le partenariat entreprise/collectivité/enseignement public pour trouver des solutions au recrutement ;
- Renforcer l'offre de soins sur le territoire ;
- Partenariat avec les entreprises à développer pour la garde des enfants, imaginer des solutions alternatives ;
- Développer la mobilité pour répondre aux besoins de la population : Développer les équipements pour favoriser une mobilité douce avec en Priorité 1 : zones urbaines et 2 : les territoires : Pistes cyclables ou aménagement de voies partagées sécurisées, développer le transport à la demande ;

- Renforcer les équipements et les services pour les personnes âgées et les adultes : Accompagner l'offre de MAM, Centre social, Aide aux services, Village retraite-Pôle seniors, favoriser les équipements pour le maintien des commerces (*accompagner l'émergence des épiceries mobiles*), offre d'habitat pour les jeunes internes et autres : Foyer de jeunes travailleurs et auberge de jeunesse
- Développer des équipements pour favoriser une offre de santé de proximité : Télémédecine, offre de soins mobiles
- Développer et créer un centre socio-culturel, un espace de vie social
- Assurer une meilleure coordination sur le socio-culturel pour l'amélioration du lien social ;
- Structurer les filières agricoles sur le territoire.

AXE 3 Développer la transition écologique de manière équilibrée sur tout le territoire

Présents :

Leviers identifiés :

- Existence d'aides financières pour l'amélioration de l'habitat (*isolation, mode de chauffage...*) ;
- Diversité des solutions écologiques (*éoliens, photovoltaïque ...*) ;
- Actions engagées pour informer, sensibiliser, regrouper les acteurs sur la thématique de la transition écologique ;
- Mobilisation financière et technique des acteurs publics avec notamment de nombreux appels à projet sur le sujet ;
- Développement du réemploi solidaire, dynamique des tiers-lieux ;
- Meilleure utilisation de l'énergie des ressources et de la consommation d'énergie, hausse du coût de l'énergie ;
- Transition agricole, accompagnement et aide économique.

Freins identifiés :

- La difficulté du transport en milieu rural ;
- Manque de moyens de communication ;
- Le concept de transition écologique n'est pas bien saisi par les habitants : nécessité de sensibiliser, notamment auprès des entreprises plus « industrielles » ;
- Problème d'accès et donc de transmission de l'information ;
- Nécessité de mutualiser les forces vives ;
- La volonté de croissance économique qui est parfois en contradiction avec la transition écologique ;
- Acceptabilité parfois problématique de cette transition sur les territoires ruraux (*multi cibles = citoyens, agriculteurs*) ;
- Discours culpabilisant et stigmatisant, désinformation ;
- Problème de la qualité de l'eau (*production agricole*) ;
- Acceptabilité de la sobriété plutôt que l'efficacité.

Objectifs pour développer la transition écologique :

- Favoriser la mobilité durable (*vélo, transports en commun*) ;
- Développer la mobilité collective (*plate-forme co-voiturage, bus, train*) pour maintenir le lien social ;
- Augmenter la production et la consommation de produits locaux ;
- Apprendre à mieux consommer : réduction de la consommation, consommer différemment, 2^e choix, matériau-thèque ;
- Poursuivre l'accompagnement dans la rénovation de l'habitat public et privé ;
- Développer des habitations peu énergivores ;
- Développer des aides accessibles pour le développement du solaire auprès des particuliers et des collectivités ;
- Accompagnement des entreprises et des agriculteurs ;
- Informer le public sur les enjeux de transition écologique, les accompagner et les informer pour se mobiliser sur l'usage de l'eau, l'alimentation, le réemploi, la réparation, la réutilisation, les déplacements... ;

- Développer la collaboration des citoyens des 2 territoires à travers des rencontres, des projets transversaux, des objectifs communs ;
- Faciliter l'accès à l'information des acteurs du logement pour mieux aider le public ;
- Faire de l'écologie l'affaire de tous : Développer des propositions écoresponsables accessibles selon les moyens ;
- Encourager la notion de sobriété au quotidien ;
- Développer l'autonomie énergétique des 2 territoires (*coopération d'habitants*) ;

Exemples d'actions en matière de transitions écologiques :

- *Réhabilitation des friches industrielles ou agricoles et des habitations vétustes = gain sur les terres agricoles, pas d'artificialisation des sols ;*
- *Augmentation de la consommation des produits locaux pour les particuliers : ateliers « cuisine de saison », « Drive fermier 86 » ;*
- *Accompagnement des installations agricoles ;*
- *Accompagnement des circuits-courts en développant les plateformes logistiques et la commercialisation des produits ;*
- *Accompagnement des producteurs souhaitant mettre en place des énergies renouvelables pour maintenir de l'agriculture sur les fermes ;*
- *Mettre en place le réemploi des matériaux de construction (public et privé) et l'économie circulaire ; soutien du projet matériauthèque de la recyclerie ;*
- *Encourager la réparation, la réutilisation, les savoir-faire partagé (repair café) ;*
- *Développer des actions de sensibilisations impliquant les habitants (ex : familles 0 déchet) ;*
- *Communiquer, faire connaître les acteurs et aides locaux qui accompagnent : site internet, annuaire, actions de communication ;*
- *Aide au repérage des situations de précarité énergétique surtout en milieu rural ;*
- *Mettre en place des îlots de fraîcheur (végétaliser) ;*
- *Favoriser les groupements d'achat énergétique ;*
- *Aide à la biodiversité (espaces publics), sauvegarder la biodiversité en forêt, interdiction des coupes rases.*

Ces ateliers ont permis de dégager pour chaque axe, des objectifs prioritaires et des actions.

4°) Description de la stratégie et de ses objectifs

La stratégie est ciblée sur un ou plusieurs objectifs prioritaires répondant aux besoins du territoire, dont les objectifs et attendus sont explicités.

Des valeurs cibles mesurables permettant d'évaluer les résultats de la stratégie sont associées à chaque objectif. L'atelier participatif a permis de dégager des objectifs prioritaires et des actions.

AXE 1 : Développer l'attractivité du territoire de manière durable et équilibrée

Plusieurs objectifs ont été identifiés afin de répondre au développement de l'attractivité du territoire.

1^{er} objectif : Revitaliser les centres-bourgs et centre-ville

La revitalisation des centres-bourgs et centres-villes est une préoccupation majeure des acteurs locaux et fait l'objet de plusieurs opérations : dispositifs ORT, Petite Ville de demain, axe de la contractualisation Région et des CRTE. C'est une volonté affichée et inscrite dans les projets de territoire. C'est une donnée nécessaire pour faire du territoire Thouarsais/Loudunais un territoire attractif.

Plusieurs leviers ont été identifiés pour y parvenir :

- Développer des solutions pour faire revenir les habitants, en développant notamment de l'habitat adapté aux besoins de la population
- Maintenir et développer le commerce de proximité
- Réhabiliter les friches

2^e objectif : Accompagner le tissu économique et agricole dans son développement

Le territoire bénéficie d'un tissu économique et agricole dynamique et riche, avec un faible taux de chômage mais des difficultés importantes de recrutement. Un territoire attractif va permettre d'attirer les ressources

humaines nécessaires au fonctionnement des entreprises. Le développement économique dans une dimension durable est donc un élément indispensable pour enrichir l'attractivité du territoire. De même, l'agriculture, bien ancrée dans le territoire est un vecteur important d'attractivité.

Plusieurs leviers ont été identifiés pour y parvenir :

- Développer une offre de formation adaptée aux besoins des entreprises afin de pallier à la pénurie de recrutement sur le territoire
- Développer les démarches vertueuses en direction des entreprises, à travers l'EIT, l'économie circulaire et l'Economie Sociale et Solidaire
- Attirer de la main d'œuvre en proposant des solutions de logement aux stagiaires et employés
- Attirer des entreprises avec une stratégie immobilière adaptée
- Accompagner les agriculteurs dans la mise en œuvre de nouvelles pratiques

3e Objectif : Faire du territoire une destination touristique :

Proche de grands sites touristiques comme les châteaux de la Loire, le Puy du Fou, le Futuroscope, le Center Parcs ou encore l'Abbaye de Fontevraud, le Thouarsais-Loudunais bénéficie d'une situation stratégique pour attirer les touristes.

Le territoire travaille afin de qualifier les offres touristiques d'accueil, d'hébergement et de loisirs. En Thouarsais et en Loudunais, des locomotives touristiques sont déjà implantées, comme le Parc de la Vallée, le centre d'interprétation de l'architecture et du patrimoine sur le toarcien, le Center Parcs, le Domaine de Roiffé, la Mothe-Chandeniers drainant ainsi de nombreux flux touristiques.

Le territoire possède un riche patrimoine naturel et bâti ce qui lui permet d'avoir des leviers d'attractivités à développer comme la Dive pour en faire un spot écotouristique ou encore le vignoble.

Plusieurs leviers ont été identifiés pour y parvenir :

- Proposer une offre d'accueil touristique plus importante et diversifiée
- Maintenir l'offre de loisirs dans une dynamique de tourisme durable
- Développer la communication

Axe 2 : Valoriser le bien vivre sur tout le territoire : Faire de la ruralité un atout

Afin de répondre à cet enjeu, plusieurs objectifs ont été identifiés :

4e objectif : Développer une offre de service public au plus près de nos habitants :

Il s'agit ici de répondre aux besoins d'accès aux services de nos territoires ruraux. En effet, le Thouarsais-Loudunais dispose de multiples atouts avec un cadre de vie agréable et habitable. Mais on constate des difficultés pour répondre aux besoins de la population dans les domaines de la petite enfance, de la jeunesse, de la santé, des personnes âgées. Or, il est indispensable de pouvoir offrir aux habitants des solutions pour la garde de leurs enfants, des conditions normales d'accès aux soins, et de pouvoir assurer le maintien à domicile pour nos aînés. Résoudre les problématiques d'accès aux services en fera un territoire attractif où il fait bon vivre.

Plusieurs leviers ont été identifiés pour y parvenir :

- Développer des modes d'accueil petite enfance adaptés aux besoins des parents
- Favoriser l'émancipation de la jeunesse en matière d'insertion, de mobilité, de loisirs, de concertation et de collaboration
- Offrir aux professionnels de santé des conditions attractives d'exercices et un accompagnement dans la coordination pluridisciplinaire (*équipement, ingénierie*)
- Développer des solutions alternatives et innovantes pour l'accueil des personnes âgées

5e objectif : Conforter et renforcer l'offre culturelle et sportive sur l'ensemble du territoire

Le territoire dispose d'une offre culturelle riche mais qui n'est pas forcément répartie de manière équitable sur le territoire. De la même manière, le Thouarsais-Loudunais est bien équipé en service et équipements sportifs mais le diagnostic a mis en évidence le vieillissement de certains équipements.

Plusieurs leviers ont été identifiés pour y parvenir :

- Renforcer les propositions d'enseignements artistiques, de diffusion culturelle et de lecture publique
- Garantir des équipements adaptés aux pratiques sportives pour maintenir la diversité de l'offre
- Développer le sport-santé en partenariat avec les clubs sportifs du territoire

Axe 3 : Développer la transition écologique de manière équilibrée sur le territoire

La transition écologique est au cœur des préoccupations du territoire avec des actions engagées depuis plusieurs années.

6^e objectif : Réduire les besoins et les consommations énergétiques du territoire

L'actualité en matière d'urgence climatique et de problématique liée au coût et à la raréfaction de l'énergie impose d'agir pour réduire les besoins et les consommations énergétiques du territoire. Le Thouarsais est ainsi engagé dans une dynamique de développement durable depuis plusieurs années avec la démarche TEPOS et les actions en matière d'énergie-climat. Il est indispensable de continuer cette dynamique en emmenant le territoire Loudunais, ce qui suppose de renforcer l'ingénierie et les investissements innovants.

Les leviers identifiés :

- Renforcer l'ingénierie pour accompagner les structures publiques et privées vers la sobriété énergétique
- Soutenir les investissements innovants en matière de transition écologique

7^e objectif : Accompagner les mobilités durables et solidaires

La mobilité a été identifiée sur de nombreuses thématiques comme un élément majeur dans l'accès aux services, qui est problématique compte tenu du caractère rural de notre territoire. Au regard de la transition écologique, la mobilité durable s'inscrit comme un objectif essentiel dans la stratégie locale du territoire.

Les leviers identifiés :

- Développer l'offre de transport en commun durable
- Développer la mobilité douce et le co-voiturage

8^e objectif : Accompagner le territoire dans la réduction des consommations et la préservation du patrimoine naturel

La préservation des ressources et la valorisation des milieux tend vers un retour des fonctions qualitatives des sols : puits carbone, dépollution des eaux, réservoir de biodiversité.

Ce sont donc trois leviers pour un développement local plus durable :

- Accompagner la réduction des déchets (*acteurs publics et privés*)
- Accompagner les actions en matière d'économie circulaire
- Préserver la biodiversité et les paysages

5°) Présentation du plan d'actions

Le plan d'actions décline les objectifs prioritaires en fiches-actions.

AXE 1 Développer l'attractivité du territoire de manière durable et équilibrée					
	FEDER	LEADER	Exclusion (ligne de partage)	Montant FEDER	Montant LEADER
Objectif 1 : Revitaliser les centres-bourgs et centre ville					
1-1 Développer une offre de logements variée et de qualité	X		ANAH	50 000,00 €	
1-2 Recomposition urbaine et requalification des friches ou îlots	X			225 000,00 €	
1-3 Soutenir le commerce de proximité	X			50 000,00 €	
Objectif 2 : Accompagner le tissu économique et agricole dans son développement					
2-1 Développer une offre de formation du territoire en adéquation avec les besoins des entreprises et développer l'offre de logements pour les stagiaires, alternants et nouveaux employés	X		Certaines actions liées à l'OSP 4	50 000,00 €	

2-2 Favoriser les démarches d'écologie industrielle, d'économie circulaire, d'économie sociale et solidaire	X		Certaines actions liées à l'OSP 2-6	70 000,00 €	
2-3 Développer une politique immobilière et foncière adaptée à l'accueil de nouvelles entreprises	X			225 000,00 €	
2-4 Accompagner les nouvelles pratiques agricoles répondant aux enjeux du territoire		X			80 000,00 €
Objectif 3 : Faire du territoire une destination touristique					
3-1 Renforcer et varier l'offre d'hébergements et d'accueil touristiques (<i>équipements, lieu d'accueil</i>)	X			135 000,00 €	
3-2 Conforter l'offre de loisirs dans une dynamique de tourisme durable (<i>station trail, équipements ...</i>)	X			80 000,00 €	
3-3 Mettre en place une politique active de communication	X			25 000,00 €	

AXE 2 Valoriser le bien vivre sur tout le territoire : Faire de la ruralité un atout

Objectif 4 : Développer une offre de service public au plus près de nos habitants

4-1 Développer des modes d'accueil petite enfance adaptés aux besoins des parents	X			80 000,00 €	
4-2 Favoriser l'émancipation de la jeunesse (<i>insertion, mobilité, loisirs, concertation, collaboration</i>)		X			40 000,00 €
4-3 Offrir aux professionnels de santé des conditions attractives d'exercices et un accompagnement dans la coordination pluridisciplinaire (<i>équipement, ingénierie</i>)	X			120 000,00 €	
4-4 Développer des solutions alternatives et innovantes pour l'accueil des personnes âgées		X			80 000,00 €

Objectif 5 : Conforter et renforcer l'offre culturelle et sportive sur l'ensemble du territoire

5-1 Renforcer les propositions d'enseignements artistiques, de diffusion culturelle	X			50 000,00 €	
5-2 Garantir des équipements adaptés aux pratiques sportives pour maintenir la diversité de l'offre	X			50 000,00 €	
5-3 Développer le sport-santé en partenariat avec les clubs sportifs du territoire		X			30 000,00 €

AXE 3 Développer la transition écologique de manière équilibrée sur le territoire

Objectif 6 : Réduire les besoins et les consommations énergétiques du territoire

6-1 Renforcer l'ingénierie pour accompagner les structures publiques et privés vers la sobriété énergétique	X			50 000,00 €	
6-2 Soutenir les investissements innovants en matière de transition écologique	X		Certaines actions liés à l'OSP 2-1, 2-2, 2-5	100 000,00 €	

Objectif 7 : Accompagner les mobilités durables et solidaires					
7-1 Développer l'offre de transport en commun durable		X			105 000,00 €
7-2 Développer la mobilité douce et le co-voiturage		X			105 000,00 €
Objectif 8 : Accompagner le territoire dans la réduction des consommations et la préservation du patrimoine naturel					
8-1 Accompagner la réduction des déchets (<i>acteurs publics et privés</i>)	X			30 000,00 €	
8-2 Accompagner les actions en matière d'économie circulaire	X			50 000,00 €	
8-3 Préserver la biodiversité et les paysages	X			60 967,00 €	
Coopération		X			10 629,00 €
Animation de la stratégie DLAL		X			400 000,00 €
TOTAL				1 500 967,00 €	850 629,00 €

6°) Description des dispositions prises en matière d'animation / communication, de gestion, de suivi et d'évaluation de la stratégie

Lors du comité de pilotage du 11 mai 2022, les membres ont travaillé sur la gouvernance à travers la constitution du GAL.

Les modalités de gouvernance sont définies comme suit :

Composition

- Le GAL sera composé de deux collèges : public et privé.
- Chaque titulaire dispose de son suppléant (le suppléant est désigné par sa collectivité, association ou structure)
- Chaque groupe d'intérêts représente 50% des membres votants
- Le COPIL a acté le principe d'une co-présidence Thouarsais-Loudunais du GAL.

ACTEURS MOBILISES	COMPOSITION
Collège public 50% maxi 14 membres	6 élus Communauté de communes Thouarsais (CCT) 6 élus Communauté de communes du Pays Loudunais (CCPL) Partenaires institutionnels : Président ou son représentant du Conseil départemental Deux-Sèvres Président ou son représentant du Conseil départemental Vienne
Collège privé 50% maxi 14 membres	7 CCPL et 7 CCT Thématique environnement, eau, énergie, biodiversité, alimentation - 1 membre Thématique culture, patrimoine, tourisme - 1 membre CCPL - 1 membre CCT Thématique emploi, formation, économie, agriculture - 1 membre CCPL - 1 membre CCT Thématique citoyens - 1 membre CCPL - 1 membre CCT
Autorité de gestion	Président Région Nouvelle-Aquitaine (<i>sans voix délibérative</i>)

Définition des modalités de vérification de l'équité dans la prise de décision

Le GAL doit veiller à ce que la prise de décision n'appartient à aucun groupe d'intérêt :

Le GAL a identifié 2 groupes d'intérêts différents (*public et privé*).

Une première vérification sera réalisée au moment de l'établissement de la composition de l'instance de décision : les deux groupes d'intérêts auront chacun 50% des membres votants.

Une seconde vérification sera réalisée à chaque début de séance de l'instance de décision du GAL :

1^{er} quorum : au moins 50% des membres votants sont présents ;

2^e quorum :

- Parmi les votants présents, plus de la moitié est issue du collège privé.
- Le collège privé représente une pluralité d'acteurs (*sociaux, économiques, environnementaux...*) et à ce titre il ne peut être considéré comme un unique groupe d'intérêt.
- Le nombre de votant du collège public est ajusté sur la base du volontariat (*si le collège public est en surnombre, des membres ne prendront pas part au vote sur volontariat*).

Modalités d'animation

Afin d'assurer l'animation du dispositif "Développement local avec les acteurs locaux" sur le territoire Thouarsais-Loudunais, le Groupement d'Actions Locales sera organisé comme suit :

Comité de programmation

Son rôle :

- Veiller à respecter une représentativité géographique équilibrée ainsi que des thématiques abordées par la candidature.
- Désigner le Président du Comité de programmation.
- Être à l'initiative des propositions de programmation des projets LEADER ;
- Élaborer une procédure de sélection transparente et non discriminatoire et des critères de sélection des opérations en amont de la sélection des opérations ;
- Garantir lors du vote des opérations présentées l'absence de conflits d'intérêt ;
- Assurer lors de la sélection des opérations, la cohérence entre celles-ci et la stratégie de développement local en classant les opérations en fonction de leur contribution à la réalisation des objectifs et valeurs cibles de la stratégie ;
- Assister à la présentation des avis techniques recueillis par le GAL sur les projets à financer au titre de LEADER et statuer sur chacun des projets (*programmation, report ou rejet*) ;
- Évaluer périodiquement les progrès réalisés pour atteindre les objectifs spécifiques de l'intervention et préparer les éléments nécessaires à une évaluation du programme ;
- Établir et acter les propositions de modifications de la maquette financière ou du plan de développement / stratégie ;
- Examiner les résultats de la mise en œuvre, notamment la réalisation des objectifs fixés pour les différentes fiches-actions, ainsi que l'évaluation à mi-parcours ;
- Examiner le suivi financier ;

Comité de pilotage LEADER

Un comité de pilotage, intitulé « COPIL LEADER », émanation du Comité de programmation, aura en charge d'examiner les projets au regard des critères de sélection en amont des comités de programmation. Il donnera un avis sur les projets et proposera au Comité de programmation une première analyse et notation du projet au regard de la grille. L'avis final reste du ressort du Comité de programmation. Les membres du Comité de programmation désignent les membres de ce comité de pilotage. Ce COPIL se réunira en fonction des besoins.

Secrétariat du Comité de programmation

Le secrétariat du Comité de programmation est assuré par l'équipe technique de la structure porteuse du GAL. Il prépare et envoie les invitations, rédige et diffuse les comptes-rendus.

RÉSUMÉ DE LA CANDIDATURE DLAL

THOUARSAIS- LOUDUNAIS

1) Les points essentiels du diagnostic

- Le territoire Thouarsais-Loudunais dispose d'une qualité de vie rurale avec une accession facilitée au foncier, mais souffre du vieillissement et de l'exode de sa population, ainsi que d'un habitat dégradé et de friches importantes
- C'est un territoire économiquement dynamique, avec un faible taux de chômage, mais confronté à des difficultés importantes de recrutement dans tous les domaines. La pratique agricole est bien ancrée dans le territoire, avec une offre en circuits-courts en développement.
- Le territoire est riche en patrimoine historique, religieux et naturel, ce qui suppose un coût élevé d'entretien. Il dispose d'un potentiel touristique élevé mais souffre d'un manque de communication et d'une faible capacité en matière d'hébergement touristique.
- Il bénéficie d'équipement et de services culturels, mais répartis de manière hétérogène sur le territoire. Il dispose d'équipements et de services sportifs adaptés.
- En matière de services à la population, le territoire dispose de services et d'équipements en matière de santé, de petite enfance et de personnes âgées, mais souffre d'une pénurie de professionnels et d'un accès problématique aux services.
- Des actions ont été engagées au niveau de la mobilité, nécessaires dans la mesure où le territoire dispose de peu de transports en commun et est relativement enclavé.
- Le territoire est inégalement engagé dans la transition écologique, mais des actions communes commencent à voir le jour.

2) La stratégie retenue par le territoire

La stratégie du territoire se décline en 3 axes et 8 objectifs prioritaires :

AXE 1 : Développer l'attractivité du territoire de manière durable et équilibrée

- 1^{er} objectif : Revitaliser les centres-bourgs et centre-ville
- 2^e objectif : Accompagner le tissu économique et agricole dans son développement
- 3^e Objectif : Faire du territoire une destination touristique

AXE 2 : Valoriser le bien vivre sur tout le territoire : Faire de la ruralité un atout

- 4^e objectif : Développer une offre de service public au plus près de nos habitants
- 5^e objectif : Conforter et renforcer l'offre culturelle et sportive sur l'ensemble du territoire

AXE 3 Développer la transition écologique de manière équilibrée sur tout le territoire

- 6^e objectif : Réduire les besoins et les consommations énergétiques du territoire
- 7^e objectif : Accompagner les mobilités durables et solidaires
- 8^e objectif : Accompagner le territoire dans la réduction des consommations et la préservation du patrimoine naturel

3) Le plan d'actions prévisionnelles et la maquette financière

AXE 1 Développer l'attractivité du territoire de manière durable et équilibrée					
	FEDER	LEADER	Exclusion (ligne de partage)	Montant FEDER	Montant LEADER
Objectif 1 : Revitaliser les centres-bourgs et centre ville					
1-1 Développer une offre de logements variée et de qualité	X		ANAH	50 000,00 €	
1-2 Recomposition urbaine et requalification des friches ou îlots	X			225 000,00 €	
1-3 Soutenir le commerce de proximité	X			50 000,00 €	
Objectif 2 : Accompagner le tissu économique et agricole dans son développement					
2-1 Développer une offre de formation du territoire en adéquation avec les besoins des entreprises et développer l'offre de logements pour les stagiaires, alternants et nouveaux employés	X		Certaines actions liées à l'OSP 4	50 000,00 €	
2-2 Favoriser les démarches d'écologie industrielle, d'économie circulaire, d'économie sociale et solidaire	X		Certaines actions liées à l'OSP 2-6	70 000,00 €	
2-3 Développer une politique immobilière et foncière adaptée à l'accueil de nouvelles entreprises	X			225 000,00 €	
2-4 Accompagner les nouvelles pratiques agricoles répondant aux enjeux du territoire		X			80 000,00 €
Objectif 3 : Faire du territoire une destination touristique					
3-1 Renforcer et varier l'offre d'hébergements et d'accueil touristiques (équipements, lieu d'accueil)	X			135 000,00 €	
3-2 Conforter l'offre de loisirs dans une dynamique de tourisme durable (station trail, équipements ...)	X			80 000,00 €	
3-3 Mettre en place une politique active de communication	X			25 000,00 €	

AXE 2 Valoriser le bien vivre sur tout le territoire : Faire de la ruralité un atout					
Objectif 4 : Développer une offre de service public au plus près de nos habitants					
4-1 Développer des modes d'accueil petite enfance adaptés aux besoins des parents	X			80 000,00 €	
4-2 Favoriser l'émancipation de la jeunesse (insertion, mobilité, loisirs, concertation, collaboration)		X			40 000,00 €
4-3 Offrir aux professionnels de santé des conditions attractives d'exercices et un accompagnement dans la coordination pluridisciplinaire (équipement, ingénierie)	X			120 000,00 €	
4-4 Développer des solutions alternatives et innovantes pour l'accueil des personnes âgées		X			80 000,00 €

Objectif 5 : Conforter et renforcer l'offre culturelle et sportive sur l'ensemble du territoire					
5-1 Renforcer les propositions d'enseignements artistiques, de diffusion culturelle	X			50 000,00 €	
5-2 Garantir des équipements adaptés aux pratiques sportives pour maintenir la diversité de l'offre	X			50 000,00 €	
5-3 Développer le sport-santé en partenariat avec les clubs sportifs du territoire		X			30 000,00 €

AXE 3 Développer la transition écologique de manière équilibrée sur le territoire					
Objectif 6 : Réduire les besoins et les consommations énergétiques du territoire					
6-1 Renforcer l'ingénierie pour accompagner les structures publiques et privés vers la sobriété énergétique	X			50 000,00 €	
6-2 Soutenir les investissements innovants en matière de transition écologique	X		Certaines actions liés à l'OSP 2-1, 2-2, 2-5	100 000,00 €	
Objectif 7 : Accompagner les mobilités durables et solidaires					
7-1 Développer l'offre de transport en commun durable		X			105 000,00 €
7-2 Développer la mobilité douce et le co-voiturage		X			105 000,00 €
Objectif 8 : Accompagner le territoire dans la réduction des consommations et la préservation du patrimoine naturel					
8-1 Accompagner la réduction des déchets (<i>acteurs publics et privés</i>)	X			30 000,00 €	
8-2 Accompagner les actions en matière d'économie circulaire	X			50 000,00 €	
8-3 Préserver la biodiversité et les paysages	X			60 967,00 €	
Coopération		X			10 629,00 €
Animation de la stratégie DLAL		X			400 000,00 €
TOTAL				1 500 967,00 €	850 629,00 €

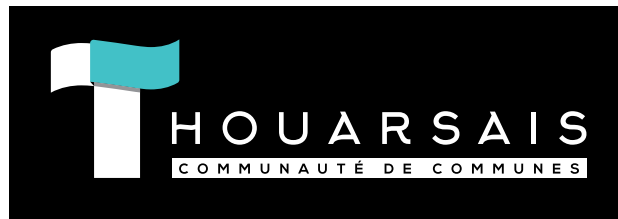
4) La valeur ajoutée attendue de la stratégie de développement local

La stratégie de développement local va permettre de mobiliser des financements adaptés et nécessaires pour la mise en œuvre des projets indispensables au développement du territoire. La mise en place de cette stratégie va ainsi permettre de répondre aux besoins dégagés par le diagnostic et la démarche participative engagée pour la construire.

Les objectifs et fiches-actions présentés vont permettre de faire émerger des projets innovants et participatifs, qui vont faire évoluer le territoire vers plus d'attractivité, d'accès aux services et de transition écologique. La stratégie locale de développement est un véritable levier pour faire progresser le territoire.

5) Les moyens prévus pour assurer la bonne œuvre du programme

Le territoire Thouarsais-Loudunais a prévu de recruter 1,8 ETP pour assurer la mise en œuvre de la stratégie locale. Un animateur sera chargé d'animer et de communiquer sur la stratégie et d'accompagner les porteurs de projet tout au long de la vie de leur projet en les informant et les aidant dans leur démarche. Un gestionnaire aura pour mission la partie administrative de la stratégie.



Hôtel des Communes
4, rue de la Trémoille
79104 THOUARS CEDEX
www.thouars-communaute.fr



PAYS LOUDUNAIS
Communauté de Communes

2 rue de la Fontaine d'Adam
BP 30004 - 86201 LOUDUN
Tél. 05 49 22 54 02 - contact@pays-loudunais.fr
www.pays-loudunais.fr