

**FONDS
EUROPÉENS**

2021 - 2027

Programme opérationnel 21-27
JOURNÉE DE CONCERTATION DES
PARTENAIRES
JEUDI 01 OCTOBRE 2020
SPECIALISATION INTELLIGENTE



Union Européenne



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

Ce document est cofinancé par l'Union européenne avec
le fonds européen de développement régional (FEDER)

www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu

Elaboration de la spécialisation intelligente 2021-2027

- **Rappel de l'approche et de l'argumentaire validés avec la V0**
 - Contexte d'évolution de la Région Nouvelle-Aquitaine,
 - Méthodologie permettant de répondre aux critères de la S3,
- **L'atelier du jour**
 - Objectif de l'atelier : Le Pilotage opérationnel de la S3



La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**

RAPPEL L'APPROCHE ET L'ARGUMENTAIRE VALIDES DANS LA V0



Union Européenne



région
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

LE CONTEXTE D'EVOLUTION REGION

- **Loi MAPTAM (janvier 2014)** : clarifie le rôle et les compétences des collectivités territoriales. Son article 3 définit les compétences de la Région en tant que chef de file.

La Région devient chef de file pour le développement économique, les aides aux entreprises et les transports mais également le soutien à l'innovation, à l'internationalisation des entreprises, au soutien à l'enseignement supérieur et à la recherche...



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

LE CONTEXTE D'EVOLUTION REGION

- Loi NOTRe (Aout 2015) a attribué à la Région la compétence (quasi) exclusive en matière de développement économique. Cette loi donne les grandes orientations du SRDEII (art. L 4251-3) ainsi que le redécoupage des Régions ayant pour conséquence la fusion de nos 3 territoire et la création à terme du Conseil R2giona Nouvelle-Aquitaine.

- **2015-2016 : fusion des territoires et définition d'un SRDEII néo-aquitain.**
 - ❑ SRDEII = Schéma Régional de Développement Economique d'Innovation et d'Internationalisation = vision pour le développement économique pour les 10-15 ans à venir.
 - Orientations en matière d'aides aux entreprises, de soutien à l'internationalisation et d'aides à l'investissement immobilier et à l'innovation des entreprises ainsi que les orientations relatives à l'attractivité du territoire.
 - Méthode de construction basée sur une démarche partenariale et participative, associant les entreprises et leurs représentants, les chambres consulaires, les collectivités territoriales et leurs groupement, etc.
 - Adoption du SRDEII néo-aquitain : 19 décembre 2016 en séance plénière.



Union Européenne
La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

LE CONTEXTE D'EVOLUTION REGION

- **Le SRDEII a été construit sur la base de 7 principes d'intervention de l'action régionale :**
- Le souci d'aménagement équilibré du territoire régional,
 - Le respect du développement durable,
 - La recherche de simplification et le souci d'efficacité,
 - La création d'emplois,
 - Une vision large de l'entrepreneuriat,
 - L'égalité femme-homme,
 - La volonté de coopération permanente avec les acteurs du territoire.



Union Européenne



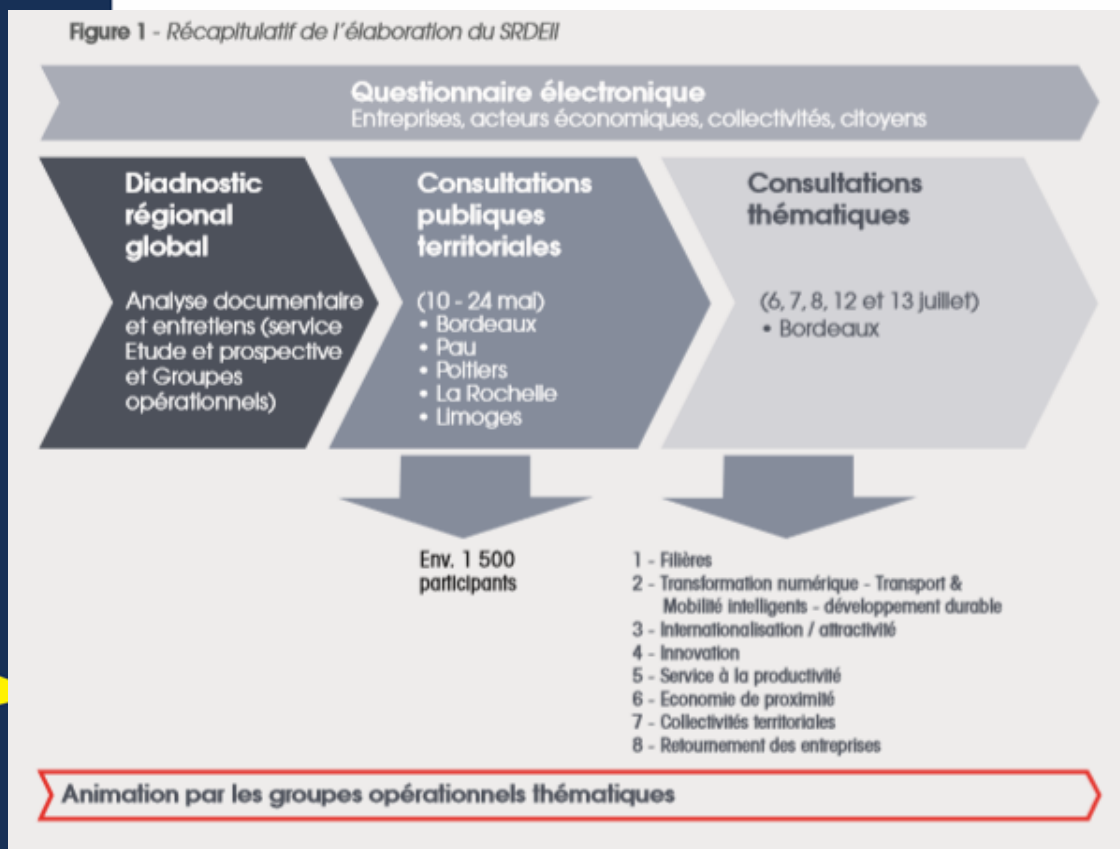
REGION
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

LE CONTEXTE D'EVOLUTION REGION

Schéma d'élaboration du SRDEII

La démarche de concertation s'est structurée autour de plusieurs temps forts entre avril et septembre 2016 dans la perspective de recueillir et débattre avec les territoires et les entreprises des principaux enjeux du futur SRDEII



METHODOLOGIE PERMETTANT DE REpondre AUX CRITERES DE LA SPECIALISATION INTELLIGENTE



Union Européenne



région
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

METHODOLOGIE => S3 = SRDEII

- Pour la Région Nouvelle-Aquitaine, la **Stratégie de Spécialisation Intelligente (S3)** est alignée sur son **SRDEII**, l'approche consiste donc à démontrer que le SRDEII répond bien aux critères attendus de la condition favorisante en :
- Analysant des **filières d'excellence** pour démontrer la cohérence entre leur construction, leur animation et leur suivi pour répondre aux enjeux du territoire en lien avec et les **stratégies européennes** innovation, industrie, numérique et green deal
 - Démontrant la cohérence de la **gouvernance, l'animation, le suivi et l'évaluation du SRDEII** comme répondant aux **critères S3** (et adaptation mise en œuvre pour atteindre cet objectif)
 - Schématisant l'**implication des parties prenantes** pour atteindre les objectifs d'une **S3 agile**



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Les filières d'Excellence en Nouvelle-Aquitaine



ANALYSE DES FILIERES D'EXCELLENCE

S3 Limousin	S3 Aquitaine	S3 Poitou-Charentes	SRDEII
Bâtiment intelligent, adaptable et valorisation des ressources naturelles	Eco-construction à base de bois et efficacité énergétique du bâtiment	Bâtiment durable	Filières vertes et écotechnologies <u>Sylviculture</u> , bois et industries papetières
Génétique animale, élevage et produits transformés	Agriculture de précision et éco-efficience agro-alimentaire	Qualité alimentaire	IAA et <u>filières agricoles</u>
Biotechnologies au service de la santé humaine et animale	Délivrance intelligente d'actifs pour le bien-être et la santé	Environnement et santé	Santé, Bien-être
Economie du bien vieillir	Parcours de soin intégré et techniques d'assistance au patient		<u>Silver économie</u>
	Mobilisation de la biomasse et bio-raffineries pour l'industrie	Chimie verte	Chimie verte et écoprocédés
Techniques et technologies céramiques et leurs applications	Chimie et industrialisation des matériaux	Matériaux avancés et réduction des impacts environnementaux dans les transports	Matériaux avancés
Mobilité propre et intelligente	Mobilité propre et intelligente	Eco-mobilité	Aéronautique, spatial, défense, sous-traitance mécanique <i>Transports durables et intelligents</i>
Technologies électroniques et photoniques et leurs applications	Systèmes lasers, photonique et imagerie		Photonique
	Logiciels embarqués et objets connectés		Numérique
Economie créative		Numérique éducatif et industrie culturelle	<u>Industries culturelles et créatives</u>
	L'usine compétitive centrée sur le facteur humain		<u>Usine du futur</u>
	Géosciences, métrologie/monitoring pour une gestion durable des ressources naturelles		<u>Croissance bleue?</u>
			<u>Tourisme</u>
			Cuir, luxe, textile, métiers d'art

Filières animées dans le cadre du SRDEII = feuille de route existante ou en cours, implication des parties prenantes, animation, agilité dans la définition des priorités, etc.

- Aéronautique Spatial Défense et sous-traitance mécanique
- Chimie et Matériaux
- Photonique
- Electronique pour le numérique
- Cuir Luxe Textile et Métier d'art
- Croissance Bleue
- Bois et industries papetières
- Construction durable
- Agriculture et agroalimentaire
- Energie et stockage d'énergie
- Mobilité
- Santé et silver économie
- Tourisme



METHODOLOGIE PROPOSEE

Argumentation des 7 critères de la condition favorisante

1/ Analyse actualisée des défis à relever pour la diffusion de l'innovation et la numérisation

- **Argumentaire proposé** : A partir des grandes conclusions notamment sur la thématique Innovation et recherche ainsi que des différents diagnostics (SRDEII, étude des plateformes régionales, diagnostics des entreprises transformation numérique, etc.), il s'agira de faire ressortir les constats et les actions autour des axes attendus par la Commission :
- Difficulté des entreprises pour s'approprier les nouvelles technologies,
 - incapacité des universités et des organismes de recherche à répondre aux besoins des entreprises,
 - Difficulté des agences de l'innovation pour fluidifier les partages de connaissances et problèmes de coordination avec les autres agences publiques,
 - manque de transfert de connaissances des entreprises multinationales vers les entreprises locales.



La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire



région
Nouvelle-
Aquitaine

METHODOLOGIE PROPOSEE

2/ Existence d'une institution ou d'un organisme régional / national compétent, responsable de la gestion de la S3

- **Argumentaire proposé** : S3 = SRDEII. L'institution compétente est la Région en mettant en évidence :
- L'organisation interne: Direction du pilotage stratégique et filière + cellule dédiée pour le suivi SRDEII,
 - Les différentes instances du SRDEII et sa déclinaison pour la S3,
 - L'organisation proposée pour les différentes filières d'excellence



La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

METHODOLOGIE PROPOSEE

3/ Outils de suivi et d'évaluation permettant de mesurer la progression vers les objectifs stratégiques

➤ Argumentaire proposé :

La description du schéma met en évidence les différentes sources d'informations permettant de récupérer les informations d'indexation et d'indicateurs à la fois en interne et auprès des parties prenantes.



Union Européenne



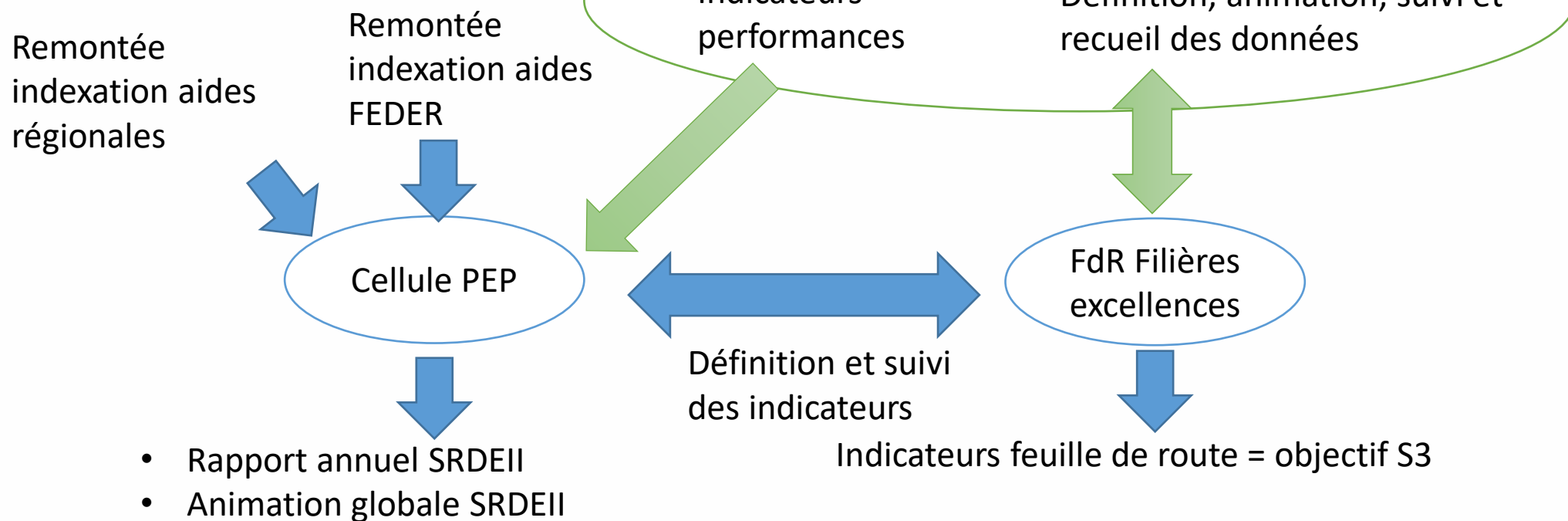
région
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

METHODOLOGIE PROPOSEE

3/ Outils de suivi et d'évaluation permettant de mesurer la progression vers les objectifs stratégiques

➤ Schéma - proposition



METHODOLOGIE PROPOSEE

4/ Fonctionnement de la coopération entre les acteurs (processus de découverte entrepreneuriale)

➤ Argumentaire proposé :

Autour du SRDEII et des feuilles de route des filières d'excellence, il s'agira de mettre en évidence l'implication des parties prenantes (cf schéma pour les interactions)

- Construction des feuilles de route avec les parties prenantes avec vote auprès des élus (+ présentation CESER pour la représentation de la société civile)
- Animation des feuilles de route avec l'écosystème propre à chacune (pôle, cluster, CCI, GG, etc.)
- Méthodologie d'identification des filières émergentes et des technologies clés (en lien avec l'Agence de Développement et d'Innovation de la Nouvelle-Aquitaine)



Union Européenne



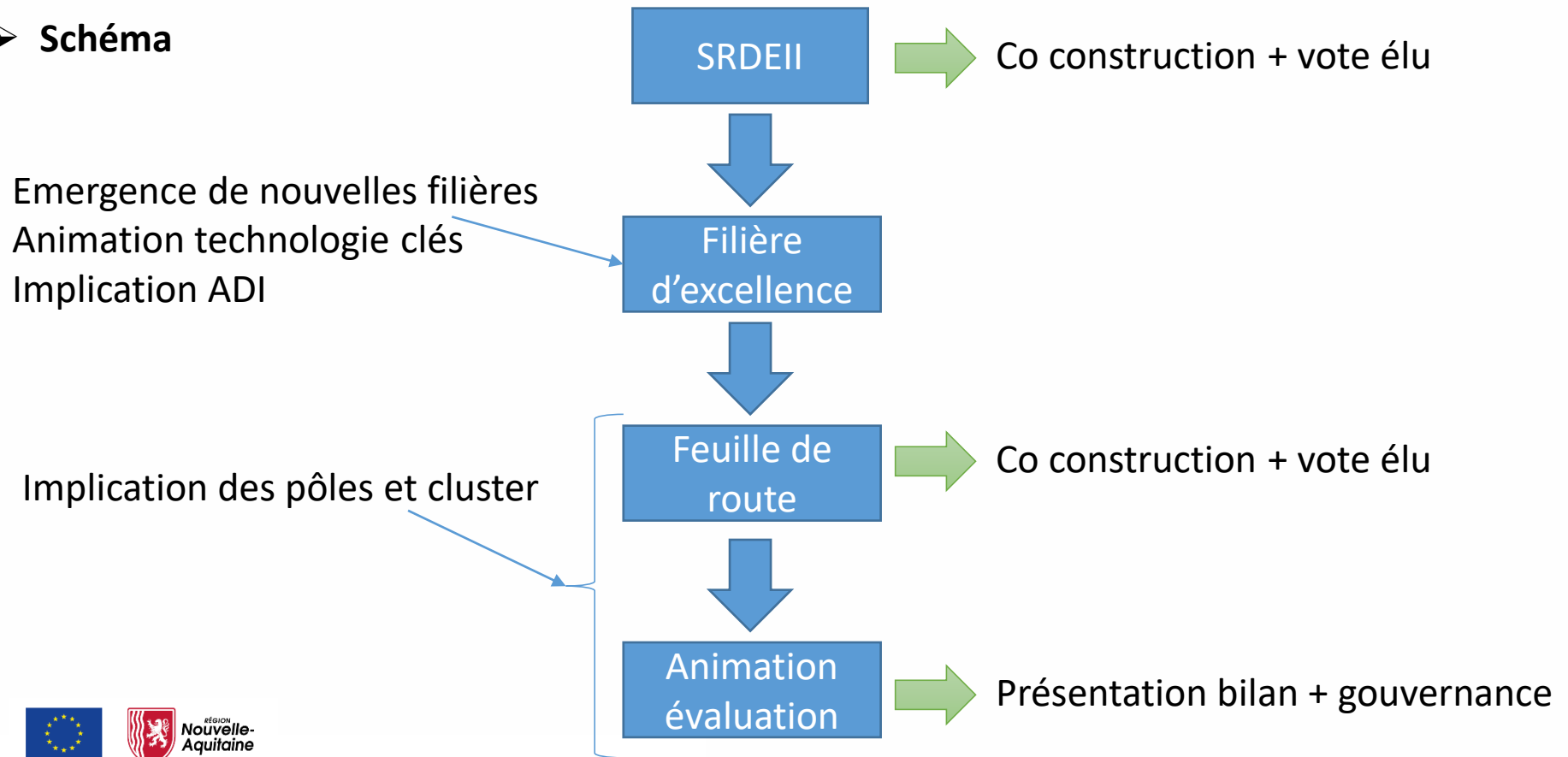
région
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

METHODOLOGIE PROPOSEE

4/ Fonctionnement de la coopération entre les acteurs (processus de découverte entrepreneuriale)

➤ Schéma



La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire



région
Nouvelle-
Aquitaine

METHODOLOGIE PROPOSEE

5/ Actions nécessaires pour améliorer les systèmes nationaux ou régionaux de recherche et d'innovation, le cas échéant

➤ Argumentaire proposé :

Les actions nécessaires vont être définies en lien avec les acteurs en charge de la recherche et de l'innovation et ce à partir notamment du diagnostic réalisé dans le cadre de la programmation 2021-2027.



Union Européenne



région
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

METHODOLOGIE PROPOSEE

6/ Le cas échéant, actions destinées à soutenir la transition industrielle

➤ Argumentaire proposé :

Il y a un socle existant en Nouvelle-Aquitaine : programme Usine du Futur (avec une feuille de route dédiée), le partenariat avec les territoires, etc. De plus, les différentes filières d'excellence ont toutes prises en compte ces notions dans leur feuille de route. L'argumentaire s'appuiera aussi sur la méthodologie de relance suite à la crise Covid-19 s'appuyant sur les filières d'excellence.



La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire



région
**Nouvelle-
Aquitaine**

METHODOLOGIE PROPOSEE

7/ Mesures en faveur de la collaboration avec des partenaires à l'extérieur d'un Etat membre donné dans les domaines prioritaires

➤ Argumentaire proposé :

Sur chacune des filières, les collaborations sont déjà existantes (plateforme S3 batteries et photonique, Clean Sky, EIT Manufacturing, DIH, etc.) et des réseaux sur lesquels la région et/ou les parties prenantes sont impliquées et ont été identifiés.

Il s'agira aussi de présenter la méthodologie permettant d'identifier ces partenariats et les faire vivre et de s'assurer qu'ils sont en cohérence avec les stratégies régionales.



La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire



région
Nouvelle-
Aquitaine



ATELIER



Union Européenne



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

OBJECTIF DE L'ATELIER

- Consolidation du pilotage opérationnel de la S3 en lien avec l'argumentaire proposé
 - Utilisation du cas d'usage du pilotage opérationnel de la construction du plan de transitions et reconquête régional
 - Alignement entre les stratégies Région / Etat / Europe et ingénierie financière associé par un renforcement de la visibilité européenne des filières d'excellence



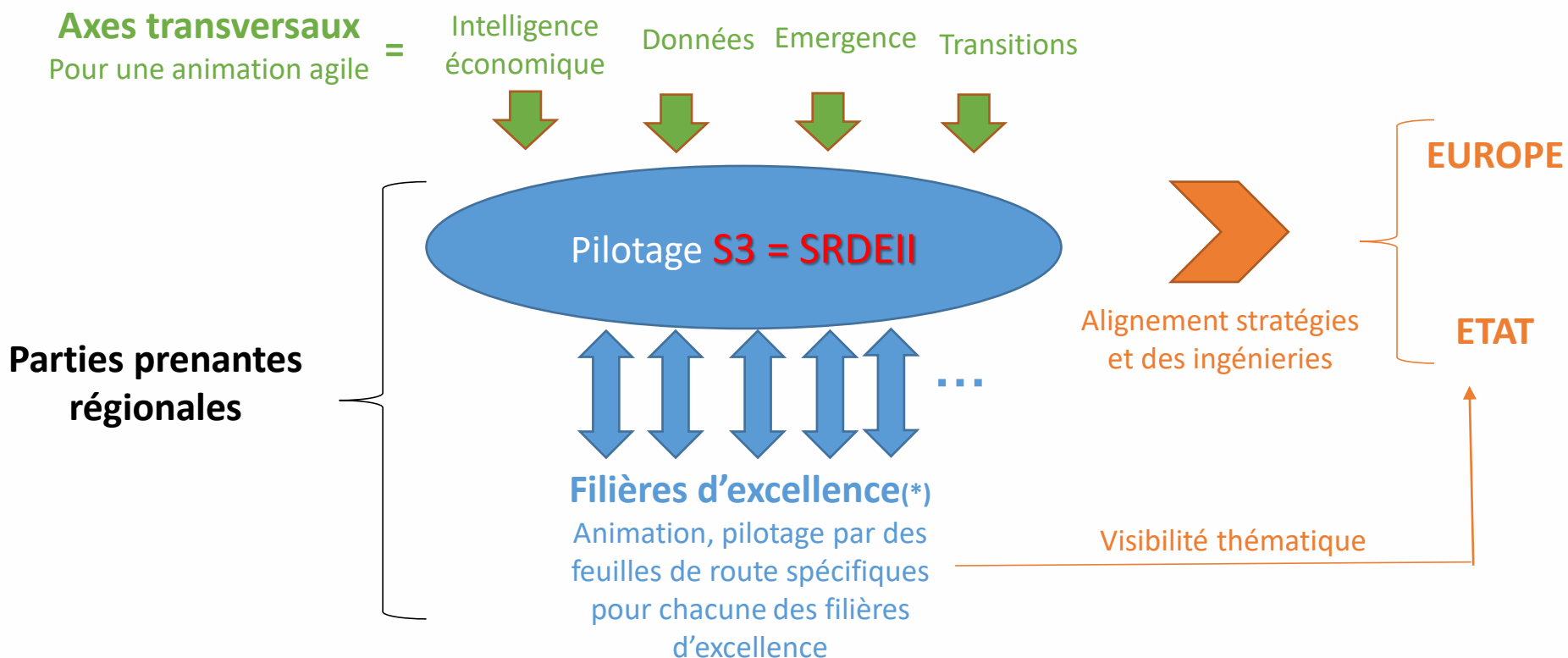
Union Européenne



Région
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

PILOTAGE OPERATIONNEL autour des mots clés : agilité, réactivité aux évènements, alignement Région / Etat / Europe



(*) Aéronautique Spatial Défense et sous-traitance mécanique, Chimie et Matériaux, Photonique, Electronique pour le numérique, Cuir Luxe Textile et Métier d'art, Croissance Bleue, Bois et industries papetières, Construction durable, Agriculture et agroalimentaire, Energie et stockage d'énergie, Mobilité, Santé et silver économie, Tourisme

PILOTAGE OPERATIONNEL - Illustration du pilotage agile avec le plan de transition et reconquête

- **Démonstration de la capacité à animer de façon agile la S3 basée sur les filières d'excellence**
- Approche mise en œuvre
 - Chacune des filières a mis en œuvre l'animation nécessaire à la mise à jour des feuilles de route en lien avec les parties prenantes
 - Sollicitation des axes transversaux pour apporter une grille de lecture et des supports aux différentes filières
 - Pilotage globale pour mise en cohérence du plan qui sera présenté aux élus
- Pilotage opérationnel
 - Responsable des feuilles de route de chacun des filières
 - Représentation des directions



Union Européenne



région
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

PILOTAGE OPERATIONNEL

Les questions pour le temps d'échange



- Réactions autour du schéma présenté
 - Comment faire évoluer ce pilotage pour la S3 ?
 - Que manque-t-il ?
 - Quelles modalités de fonctionnement ?
- Pilotage agile vs pilotage global
 - Comment trouver l'équilibre ?
 - Quels enjeux ?
- Etc.



Union Européenne



région
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*